



UNIÓN EUROPEA



# SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS

Proyecto "Fortaleciendo la cadena de  
valor del cacao de calidad en el  
Departamento de Olancho, Honduras"

Año 2019



APROSACAO

ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES DE SISTEMAS AGROFORESTALES CON CACAO ORGANICO OLANCHO

## CRÉDITOS:

Este manual fue elaborado con el apoyo financiero de la Unión Europea (UE) en el marco del **proyecto “Fortaleciendo la Cadena de Valor de Cacao de Calidad en el Departamento de Olancho, Honduras” (2017-2021)**, implementado por un consorcio integrado por las organizaciones Helvetas Honduras, RIKOLTO y la empresa Chocolat Halba en apoyo al Sector Cacaotero de Honduras.

### AUTORES:

**Mario Ardón Mejía**, Consultor especialista.

**Alejandra Hernández**, Técnico Fortalecimiento Organizativo.

**Frank Portillo**, Técnico Agrícola.

**Santos Chirinos**, Técnico en Calidad y Postcosecha del cacao.

**Milton Amaya**, Técnico Investigador en SAF con cacao.

**Sailing Escobar**, Técnico en Negocios Inclusivos.

### VALIDACIÓN:

Junta Directiva, Gerencia, socios y socias de APROSACAO participantes en los diferentes espacios de construcción y de validación del documento.

### REVISIÓN:

**Marlen Espinoza**, Asesora Temática y Gerencial de Economías Sostenibles e Inclusivas, Helvetas Honduras”.

**Alex Borjas**, Coordinador Proyecto Fortaleciendo la cadena de valor de cacao de calidad en el Departamento de Olancho, Honduras. “Helvetas Honduras”.

Helvetas/Rikolto/Chocolats Halba



## SIGLAS Y ACRÓNIMOS

<b>APROCAHO</b>	Asociación de Productores de Cacao de Honduras
<b>APROSACAO</b>	Asociación de Productores de Sistemas Agroforestales con Cacao Orgánico-Olancho
<b>CATIE</b>	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza
<b>CCI</b>	Cacao Climáticamente Inteligente
<b>CIRAD</b>	Centro de Cooperación Internacional en Investigación Agronómica para el Desarrollo
<b>ChH</b>	Chocolats Halba
<b>EAP</b>	Escuela Agrícola Panamericana
<b>ECAs</b>	Escuelas de Campo
<b>EU</b>	Unión Europea
<b>FHIA</b>	Fundación Hondureña de Investigación Agrícola
<b>FLOCERT</b>	Organismo de Certificación Global de Fairtrade
<b>FAIRTRADE</b>	Comercio Justo
<b>HH</b>	Helvetas Honduras
<b>MESCAOLA</b>	Mesa Regional de Cacao en Olancho
<b>CNCC</b>	Comité Nacional de Cadena de Cacao
<b>SAFc</b>	Sistemas Agroforestales con Cacao
<b>SATLA</b>	Sistema de Asistencia Técnica Local de APROSACAO
<b>SIC</b>	Sistema Interno de Control
<b>Cacao Olancho UE</b>	Proyecto Fortaleciendo la cadena de valor de cacao de calidad en el Departamento de Olancho, Honduras.
<b>SENASA</b>	Servicio Nacional de Sanidad e Inocuidad Agroalimentaria
<b>ICF</b>	Instituto de Conservación Forestal
<b>UE</b>	Unión Europea

## CONTENIDO

INTRODUCCIÓN.....	4
METODOLOGÍA FORMACIÓN Y SISTEMATIZACIÓN EN PROCESO.....	10
I - LA GOBERNANZA DE LA APROSACAO.....	13
II - SISTEMA DE ASISTENCIA TÉCNICA LOCAL FUNDAMENTADO EN LAS ESCUELAS DE CAMPO.....	21
APÉNDICES.....	35
III - MANEJO DE SAFc: PRÁCTICAS Y EXPERIENCIAS CON ECAs DENTRO DE UN SISTEMA DE ASISTENCIA TÉCNICA LOCAL DE LA APROSACAO.....	37
IV - EL SISTEMA AGROFORESTAL CON CACAO CLIMÁTICAMENTE INTELIGENTE.....	45
APÉNDICES.....	49
V - EL PROCESO DE BENEFICIADO DE CACAO CON CALIDAD DE EXPORTACIÓN.....	51
APÉNDICES.....	56
VI - INICIATIVA DE NEGOCIOS INCLUSIVOS.....	60
CONSIDERACIONES GENERALES.....	66
BIBLIOGRAFÍA.....	67

## FIGURAS

FIGURA 1: ABORDAJE DE LA SECUENCIA METODOLÓGICA DE LA SISTEMATIZACIÓN.....	10
FIGURA 2: CARACTERIZACIÓN DE LAS ECAs ACOMPAÑADAS.....	11
FIGURA 3: ESTRUCTURA DE GOBERNANZA DE LA APROSACAO, BASADA EN SU ESTATUTO Y REGLAMENTO.....	14
FIGURA 4: INFOGRÁFICA DEL SISTEMA DE ASISTENCIA TÉCNICA LOCAL DE APROSACAO.....	18
FIGURA 5: LOCALIZACIÓN TERRITORIAL DE COBERTURA DEL SATLA.....	22
FIGURA 6: ACTIVIDADES DEL SISTEMA DE ASISTENCIA TÉCNICA LOCAL DE LA APROSACAO, 2011.....	22
FIGURA 7: ECAs POR TERRITORIOS DE COBERTURA DE LA APROSACAO AL 2019.....	23
FIGURA 8: CALENDARIO DE ACTIVIDADES MANEJO-CULTIVO BAJO SAF CON CACAO, 2018.....	24
FIGURA 9: INFOGRÁFICA DEL SISTEMA DE ASISTENCIA TÉCNICA LOCAL DE APROSACAO.....	25
FIGURA 10: CATEGORIZACIÓN DE LAS ESCUELAS DE CAMPO (ECAs).....	28
FIGURA 11: MUESTRA DE PARCELAS PRODUCTIVAS CON SAF DIVERSIFICADO CON CACAO DE 1/2 Y 1Mz.....	38
FIGURA 12: EVIDENCIA DE MEJORAS TECNOLÓGICAS EN EL ACOMPAÑAMIENTO.....	39
FIGURA 13: EVOLUCIÓN TÉCNICA EN EL TERRITORIO.....	42
FIGURA 14: CARACTERIZACIÓN DE PARCELAS DE CACAO CLIMÁTICAMENTE INTELIGENTES EN ESTABLECIMIENTO Y TRANSFORMACIÓN.....	47
FIGURA 15: PARCELAS CON CACAO CLIMÁTICAMENTE INTELIGENTES (CCI).....	47
FIGURA 16: PLANOS Y ESPACIOS Y MOMENTOS DEL PROCESO DE BENEFICIADO DE CACAO.....	53
FIGURA 17: CALENDARIO DE ACTIVIDADES Y PROCESAMIENTO DE CACAO EN BABA DE LA APROSACAO (AÑO 2018).....	54

# SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS

Proyecto "Fortaleciendo la cadena de valor del cacao de calidad en el Departamento de Olancho, Honduras"



Financiado por:



UNIÓN EUROPEA



Producción sostenible, rentable y de calidad

## INTRODUCCIÓN

---

Este documento representa un primer esfuerzo de formación y sistematización realizado con actores y actrices de la APROSACAO, involucrados en las iniciativas facilitadas en el medio término de vida del Proyecto Cacao UE.

Es importante reconocer que el sector cacaotero de Honduras desde el año 2009 ha venido consolidándose como cadena de valor del cacao de calidad, un esfuerzo de país, promovido desde la instancia de Cadena Nacional de Cacao de Honduras. Este espacio es liderado por la Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG – PRONAGROH), en el cual convergen otras instancias públicas, el sector privado, ONGs, la academia y organismos de cooperación.

En este surgir de una nueva cadena, la cadena de valor del cacao de calidad, tanto la Fundación Helvetas Honduras como Chocolats Halba, miembros del consorcio del Proyecto Cacao UE han tenido un papel relevante desde sus inicios.

La Fundación Helvetas Honduras en alianza con Helvetas Swiss Intercooperation, dentro de su estrategia de intervención 2007-2009, consideró la selección de territorios poco atendidos por la cooperación y el Estado Hondureño para poder desarrollar un enfoque de cadena de valor en un sector económico específico y realizar un proceso de acompañamiento en áreas deforestadas, promoviendo procesos de recuperación y generación de ingresos económicos con aparente factibilidad, por lo que se eligieron los sistemas agroforestales con cacao como iniciativa a promover. Se desarrolló un Programa para la Cadena de Cacao de Honduras (2009 – 2016). En este período, Helvetas invita a empresas suizas con compromiso social y ambiental interesadas en el cacao de calidad. Es así como la empresa Chocolats Halba llega a Honduras y se inicia una propuesta conceptual de búsqueda de la sostenibilidad dentro del entorno del Parque Nacional Patuca, apoyada por Chocolats Halba y Helvetas Swiss Intercooperation, implementada por la Fundación Helvetas Honduras, en torno a una visión de mejoramiento del paisaje y mejora de la resiliencia territorial. Esta iniciativa

es consecuente con la Política Estratégica de Competitividad Rural animada por el Comité Nacional Cadena de Cacao. Estas acciones fueron respaldadas previamente por los esfuerzos de la Universidad de Nadel para la realización de un estudio sobre el estado de la producción de cacao y rescate de material genético de cacao criollo y beneficiado cacao seco de calidad.

En el Departamento de Olancho los SAFC se consideran de reciente introducción. En los años 80's existieron proyectos que quisieron impulsarlos sin mayores éxitos. Posteriormente organismos de apoyo como MOPAWI en Capapán (que ya se retiró), ICADE en la zona de Wuasparaní y Culmí, la FHH en el PNP y la zona de incidencia este del parque (Cuyamel, Río Blanco, Poncaya y Río Tinto), hemos venido promoviendo el establecimiento de los SAFC con fines comerciales y bajo manejo orgánico.

El desarrollo de este proceso en un área donde no se conocía el cultivo de cacao, ha implicado el desarrollo de competencias técnicas-organizativas a nivel local para el manejo del cultivo de forma orgánica y sostenible, en toda su cadena de valor y desarrollar/fortalecer las capacidades de liderazgo integral de las personas que conforman las estructuras directivas y operativas de las organizaciones productivas.

Como FHH se ha venido promoviendo desde el surgir de la APROSACAO, el establecimiento de SAFC bajo manejo orgánico, el desarrollo de un sistema de asistencia técnica basado en el fortalecimiento de capacidades locales con ECA's, la formación de capacidades en calidad y postcosecha, la democratización de las instancias organizativas y la formación de líderes locales.

RIKOLTO (antes VECOMA) por su parte, inició apoyar a la APROSACAO en el año 2013, en el fortalecimiento de su gestión empresarial especialmente en lo relacionado a los negocios inclusivos.

Luego de estas primeras iniciativas, y como escala de lo anteriormente desarrollado tiene lugar el

Proyecto Cacao UE (2017-2022). El cual constituye un reto institucional para experimentar en la adaptación de un cultivo en zonas degradadas y en un entorno ambiental más cálido y degradado:

1. Acompañamiento para identificar agricultores pioneros.
2. Explorar alternativas de adaptación del cultivo.

El Proyecto Cacao UE se implementa bajo el enfoque de desarrollo sistémico en la cadena de valor del cacao, por lo que tiene en cuenta la articulación de actores normativos y de servicios del sector cacao. Se vincula hacia acciones y lineamientos nacionales definidos en el Acuerdo Marco de Competitividad del Sector Cacaotero. Se participa en el Sistema Nacional de Asistencia Técnica (SINATEC) con la intención de lograr desde la práctica el aval para el desarrollo de un Sistema de Asistencia Técnica Local fundamentado en la Metodología de Escuelas de Campo de Agricultores (ECA).

En el contexto más local, se da con la presencia de proveedores de insumos, intermediarios, iniciativas en proceso de mercados inclusivos, la industria del cacao, los comercializadores de productos de cacao, las instancias públicas y privadas relacionadas con el sector rural e instancias educativas y de investigación a diferentes niveles; mientras que en el ámbito específico del rubro cacao, se encuentran las empresas de producción de material vegetativo de calidad, el SENASA como instancia estatal vinculada a la certificación orgánica y de material vegetativo, las empresas privadas certificadoras (orgánica y comercio justo), el Instituto de Conservación Forestal, ente legal vinculado a la certificación de árboles maderables, que se realiza para y con la APROSACAO, y se tienen vínculos con la empresa francesa PUR Projet en la venta de bonos de captura de carbono en el mercado voluntario. Entre otras alianzas relevantes están la realizada con la municipalidad de Catacamas, la Universidad de Agricultura, la World Cocoa Foundation y FIPAH (Fundación Hondureña de Investigación Participativa).

Mientras tanto, se trabaja paralelamente en el desarrollo de capacidades en tres componentes: 1) Producción y productividad, 2) Calidad y

Postcosecha, 3) Empresarialidad y 4) Gobernanza e Incidencia, en acciones que van desde el establecimiento de viveros para diversificación, establecimiento de jardines clonales, iniciativas de experimentación e intercambio con cultivos de Cacao Climáticamente Inteligentes y bajo manejo sucesional, a la vez que se desarrollan capacidades en recolección y manejo de árboles maderables, manejo de plantaciones, podas de cacao e injertos, acceso a mercados e insumos y fortalecimiento del componente organizativo y de formación bajo la Metodología de Escuelas de Campo de Agricultores (ECAs). De igual manera, se realizan esfuerzos para la formación de especialistas locales en producción, recolección y beneficiado de cacao de calidad con valor agregado para un producto exportable.

En el presente documento se recogen las experiencias de los primeros 2.5 años del proyecto, mismas que serán retroalimentadas y ampliadas anualmente con el interés de que al 2021, año de culminación del proyecto, se pueda contar con los documentos que recopilen su intervención.

## EL MODELO CONVENCIONAL DE DESARROLLO

Los modelos convencionales de acompañamiento a iniciativas de desarrollo han estado permeados por posturas como:

1. Realizar el diseño de alternativas tecnológicas para los agricultores, sin tomar en consideración sus conocimientos y prácticas y en los mejores casos, asumen un carácter impositivo aún bajo las mejores intenciones.
2. Prestar mucha atención privilegiada a la tecnología, sin tomar en cuenta a los agricultores y sus circunstancias.
3. En otras, los agricultores han sido abandonados a sus propias estrategias de generación de conocimientos y prácticas, teniendo en la actualidad severas dificultades para encontrar solución a sus principales problemas.
4. Presentar un problema creciente de utilización político-partidista de los programas de desarrollo.

5. Falta de fomento en la organización y articulación de los productores y productoras como un potencial para el desarrollo sostenible de sus territorios.
6. Desde el sector oficial se tiende al abordaje de los síntomas y no de las causas de los problemas del desarrollo. En los mejores casos, todo se queda en paliativos y asistencialismo.

## LA SITUACIÓN DE PRODUCTORES Y PRODUCTORAS RURALES EN CATACAMAS, OLANCHO

En un contexto desfavorable, las productoras y productores rurales, han venido afrontando por décadas, una serie de limitaciones en torno a:

1. Nulo o muy limitado acceso a créditos, asistencia técnica e insumos.
  2. Subvaloración de precios por sus productos.
  3. Enfrentamiento a una diversidad de plagas, enfermedades y a los crecientes efectos negativos del cambio climático por parte de sus unidades productivas familiares.
  4. Acceso a información sobre cómo aprovechar mejor el mercado o los mercados.
  5. Vulnerabilidad para las mujeres, los jóvenes, ancianos y poblaciones con capacidades especiales, ante un panorama de incertidumbre.
  6. Hacia un nuevo enfoque de desarrollo.
- Cualquier iniciativa de acompañamiento a la búsqueda de respuestas que fomenten la apropiación de procesos de desarrollo con visión territorial a diferentes niveles, debe generar las condiciones para que tenga lugar una serie de condiciones previas:
1. Es muy importante la contribución para que productores, productoras, sus familias, comunidades y sus organizaciones, comiencen a tomar parte, formar parte y tener parte en la orientación y ejecución de sus propios procesos de desarrollo.
  2. Es necesaria la contribución al mejoramiento de las capacidades de análisis de productoras y productores para que puedan tomar decisiones cada vez más acertadas, basadas en un conocimiento más detallado y profundo de los agroecosistemas en que conviven, para permitirles un manejo más integrado en la gestión de los recursos y oportunidades.
  3. Se debe dar pasos adelantados en el acompañamiento para la conformación y participación en un movimiento de rescate, generación, recreación, desarrollo y divulgación de conocimientos y prácticas, bajo un enfoque inspirado más en una espiral y no en un círculo cerrado.
  4. Desarrollar y afinar las capacidades para dar lugar a procesos de aprendizaje y negociación continuos. El manejo de los procesos debe considerar el aprendizaje, la negociación y el desarrollo de herramientas de aprendizaje vivencial para facilitar la gestión productiva, financiera, comercial que lleven al surgimiento de liderazgos, organización y articulación con diferentes perspectivas territoriales.
  5. La integración de los conocimientos y prácticas locales con el conocimiento científico, con seguridad, generará avances más rápidos hacia un desarrollo sostenible con perspectiva territorial asumida y compartida por los diferentes actores y actoras de cada territorio de cobertura.
  6. Los facilitadores o facilitadoras de ECAs, no deben limitar sus ámbitos de acción puramente a los aspectos agronómicos de los SAF con cacao.
  7. La importancia de potenciar el desarrollo de mayor cohesión social en un territorio cada vez más fragmentado socialmente.
  8. Asumir un enfoque de acompañamiento que privilegie el desarrollo bajo un enfoque de cadena de valor que tenga en consideración los potenciales locales y las demandas del mercado (variedades, demandas) previo a las decisiones sobre qué producir.



9. Fomento de acciones para promover una comercialización organizada y articulada socialmente que lleve a la consolidación de la organización, la articulación de los productores y productoras bajo una perspectiva de desarrollo territorial sostenible.

### **LA IMPORTANCIA DE ASEGURAR EL RELEVO GENERACIONAL CON ENFOQUE DE GÉNERO**

Toda estrategia de acompañamiento al desarrollo, debe buscar por diferentes medios y acciones la capacidad de asegurar el relevo intergeneracional, fundamentado en la formación, organización y articulación de los jóvenes dentro de las iniciativas de desarrollo territorial en sus diferentes niveles: individual, familiar, comunitario y territorial, a manera de generar las condiciones ambientales, sociales y económicas, donde un fuerte liderazgo social con visión territorial, constituye la clave del desarrollo sostenible.

Las evidencias de ese desarrollo sostenible se podrán apreciar en una mayor capacidad de los territorios para dar respuesta a las aspiraciones de futuro de sus poblaciones más jóvenes, para no recurrir a la emigración, aunque esta sea una estrategia arriesgada y con muchos obstáculos para alcanzar la realización de las legítimas aspiraciones de los jóvenes con altos indicadores de dignidad y satisfacción de sus necesidades de desarrollo actual y futuro. En este ámbito, no se debe perder de vista la importancia de la participación de las mujeres y el reconocimiento pleno de sus potenciales a nivel social y económico.

### **LOS APORTES DE LA SISTEMATIZACIÓN OPORTUNA Y SUS IMPLICACIONES**

La importancia de la sistematización como estrategia de búsqueda de la sostenibilidad de iniciativas de desarrollo y que ha demostrado su validez en muchos procesos de desarrollo territoriales, son factibles si las instancias asumen el acompañamiento. Se apropian del proceso de sistematización del acompañamiento al desarrollo de la agricultura familiar, comunitaria y territorial desde un enfoque práctico y coherente de gestión integrada. Constituye la calve para hacer más viables los esfuerzos de

fomento de la diversificación articulada a una diversidad de mercados y asegura el avance hacia un modelo con efectos e impactos positivos múltiples en el patrimonio, la dieta e ingresos familiares y comunitarios.



Este proceso de acompañamiento constituye para la APROSACAO una oportunidad para la generación y socialización de conocimientos y prácticas que afianzan una mayor sostenibilidad en el corto, mediano y largo plazo, otorgando nuevos márgenes de sobrevivencia y posibilitando la inserción gradual en mercados locales y alternativos. Esto conlleva a la diversificación de las mismas oportunidades de mercados y productos como consecuencia de contar y desarrollar una oferta de productos y servicios cada vez más amplia.

El establecimiento de un sistema de documentación de las experiencias actuales y futuras por parte de APROSACAO, representa importantes desafíos para los responsables del acompañamiento. Un sistema de documentación que pueda facilitar y apoyar la institucionalización de la Metodología de ECAs entre las organizaciones e instituciones participantes, favorece los procesos de negociación y cooperación inter institucional. Se hace necesario un compromiso real para hacer que las actividades de documentación y sistematización de la información sean sostenibles y puedan ser útiles para la retroalimentación y toma de decisiones durante los propios procesos de acompañamiento al desarrollo.

Los papeles que juegan los científicos, técnicos y los productores y productoras rurales, deben encontrar por esta vía los caminos para el manejo cada vez más sostenible de los recursos y oportunidades a nivel familiar, comunitario y territorial. A partir del conocimiento ya existente, se debe articular el surgimiento y operatividad de nuevas ideas. Pero esto tiene lugar, si los actores y actoras involucrados tienen confianza el uno en el otro y si la comunicación entre la diversidad de grupos de actores y actoras permanece abierta.



El énfasis del enfoque de acompañamiento desde la Metodología de ECAs debe ser cada vez más, sobre cómo se aprende y como se organiza lo aprendido, alrededor de las oportunidades que van emergiendo. No se trata tanto de nuevos conocimientos formales, sino de actitudes, cambios de comportamiento y habilidades de facilitación, organización y articulación. Esto implica, jugar nuevos roles para los profesionales del desarrollo, nuevos conceptos, valores, métodos, comportamientos e instrumentos.

No se deben descuidar los procesos de formación centrados en el campo productivo y comercial, o desaprovechar las oportunidades para influenciar positivamente en los ámbitos de la ciudadanía activa, incidencia pública y política con propuesta. Esto debe estar fuertemente influenciado por mejoras sustanciales en los procesos de interacción y comunicación de los conocimientos y prácticas generados en el proceso con una perspectiva de continuidad y de afinamiento y complementariedad de los procesos acompañados bajo la Metodología de ECAs.



La importancia de la sistematización oportuna de las experiencias de forma continua, durante el proceso de acompañamiento bajo la Metodología de ECAs, permitirá la identificación e incorporación de innovaciones de gestión y acompañamiento en la implementación de iniciativas a varios niveles territoriales que permitan lograr el desarrollo de respuestas de restauración, ambiental, social y económicamente pertinentes de los agroecosistemas a nivel de contenido y método, permitiendo generar los protocolos informativos, organizativos y técnicos.

La sistematización como el planteamiento en proceso de: “una metodología que facilita la descripción, la reflexión, el análisis y la documentación de manera continua y participativa, de procesos y resultados de una estrategia de desarrollo. La metodología permitirá subrayar los aspectos positivos de la experiencia, así como poner atención sobre aquellos que pueden ser mejorados” (Chávez Tafur, 2006).

“Existe un consenso generalizado en cuanto a las ventajas que tiene llevar a cabo un proceso de sistematización, con respecto a la utilidad que tiene para un proyecto, para una institución, para una organización o incluso a nivel individual. Sistematizamos para reflexionar sobre nuestro trabajo, para entender mejor lo que estamos haciendo y para darlo a conocer. Sistematizamos para difundir una experiencia, pero también para documentarla y evitar que se “pierda” cuando el proyecto termine y quienes estaban a cargo, pasen a dedicarse a otras cosas (o se vayan a trabajar a otra institución o emigren a otra región)” (Chávez Tafur, 2006).

Ese proceso de sistematización implica:

1. Organizar la información disponible sobre la experiencia de desarrollo que se acompaña.
2. Analizar oportunamente y contribuir a entender y comprender los resultados e impactos obtenidos.
3. Extraer conclusiones para la retroalimentación del propio proceso y afinar los resultados para la socialización más amplia de los nuevos conocimientos y prácticas generados.
4. Identificar y diseñar los productos de la sistematización para garantizar que la experiencia, pueda aportar elementos para su difusión futura.
5. Asegurar disponer de una propuesta afinada para la incidencia pública y política de forma oportuna.

Por otra parte, se debe tener en cuenta que, en el acompañamiento desde una perspectiva de sistematización participativa en proceso, se debe:

1. Estar alerta para la constante construcción, reconstrucción y afinamiento de propuestas de acción para la incidencia pública y política a diferentes niveles.

2. Considerar la sistematización como una estrategia de generación de conocimiento para mejorar la propia práctica y asegurar contar con los mensajes educativos y de comunicación, que permitan una mejor socialización de los resultados obtenidos.
3. No descuidar la adecuada valoración y visualización de los aportes en cuanto a patrimonios individuales, familiares, comunitarios y territoriales.
4. Estar más dispuestos en esta búsqueda, y estar atentos a escuchar a la propia gente. Lo conveniente es que debemos hacer, hacer con la gente y dejar hacer a la gente.

Todo en conjunto deberá constituirse en una oportunidad para el fortalecimiento de las unidades familiares de producción, su organización y articulación para definir e implementar participativamente un modelo de desarrollo territorial sostenible.

# METODOLOGÍA FORMACIÓN Y SISTEMATIZACIÓN EN PROCESO

Se describe en forma resumida el proceso que se ha llevado a cabo para el desarrollo de una formación en sistematización bajo una estrategia de aprender haciendo. Es decir, aprender a sistematizar, sistematizando la propia experiencia de acompañamiento del Proyecto Cacao UE y la APROSACAO como el actor organizativo y articulador del proceso de acompañamiento que busca apropiarse del proceso y contribuir a su sostenibilidad.

El abordaje de la consultoría de Formación en Sistematización de experiencias acompañadas por el Proyecto Cacao UE y la APROSACAO, se inicia con la preparación de una propuesta que toma como base los TdR de la consultoría y a partir de

ahí un proceso de negociación y afinamiento con funcionarios de Fundación Helvetas Honduras y del Proyecto Cacao UE.

Producto de estas negociaciones, se acordó sobre la pertinencia de aprovechar la iniciativa de formación, pero en un proceso de aprender a sistematizar sistematizando; es decir, aprovechar el proceso de formación para mostrar sobre la misma práctica de sistematización los instrumentos y métodos participativos en el proceso a manera de ir generando contenidos de la sistematización y socializando el proceso e instrumentos metodológicos de ejecución de la sistematización (FIGURA 1).

## SECUENCIA METODOLÓGICA DE LA SISTEMATIZACIÓN



Figura 1: Abordaje de la secuencia metodológica de la sistematización

Esta primera fase ha incluido un reconocimiento del contexto territorial en que tiene lugar el proceso de acompañamiento del Proyecto Cacao UE y la APROSACAO. En este contexto de observación de campo, tiene lugar la aplicación de la Herramienta de Análisis participativo en una matriz multidimensional que toma en consideración: Éxitos, Dificultades, Potenciales, Obstáculos.

La matriz multidimensional permite una generación de informaciones individuales y grupales por parte del equipo técnico y administrativo involucrado en el acompañamiento y desde sus propias experiencias sobre el pasado, el presente y el futuro de la iniciativa tomando en consideración los aspectos favorables más relevantes y los problemáticos, permitiendo elevar las posibilidades de análisis para una

primera valoración participativa de la experiencia del Proyecto Cacao UE y del acompañamiento de la APROSACAO.

Durante la visita de reconocimiento fue posible hacer una caracterización de las 23 ECAs

funcionando en los cuatro territorios cobertura con el fin de desarrollar una primera aproximación de los perfiles de ECAs tal como los perciben los miembros del personal que acompañan el proceso (FIGURA 2).

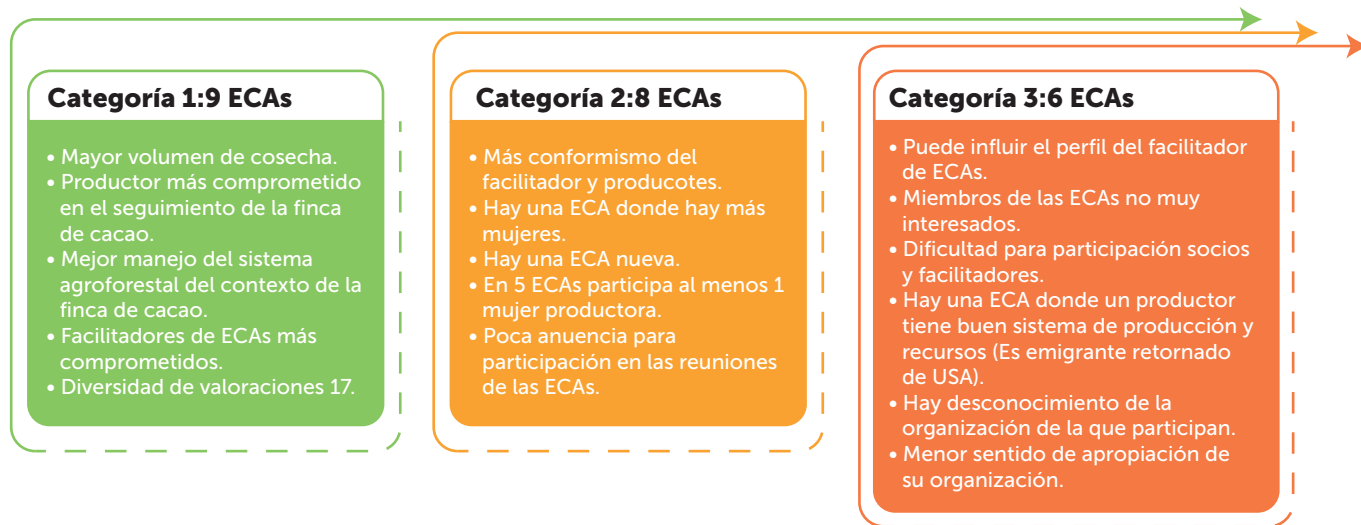


Figura 2: Caracterización de las ECAs acompañadas

Este mismo ejercicio de caracterización también fue posible de realizar con la ECA de Vallecito, Río Tinto a manera de demostración pues en la etapa de seguimiento, será necesario hacer este ejercicio y consolidar por territorios de cobertura la información con las informaciones generadas por todas las ECAs.

La fase I concluye con la preparación de una propuesta de taller que incluye la programación, la elección de una propuesta de temáticas e instrumentos para trabajar en grupos de trabajo diferenciados durante los dos días y medio en un taller con productores, productoras, facilitadores, facilitadoras, liderazgos, personal de la APROSACAO y miembros del equipo técnico del Proyecto Cacao UE.

## RECONSTRUCCIÓN PARTICIPATIVA DE EXPERIENCIA DE LA APROSACAO

Esta fase inicia con la ejecución de un taller de dos días y medio de duración. Se conformaron seis grupos temáticos de trabajo, teniendo en consideración la afinidad e involucramiento de

los participantes que asistieron con cada uno de los temas identificados:

1. Gobernanza Interna de la APROSACAO
2. Sistema de Asistencia Técnica Local Bajo la Metodología de ECAs
3. Manejo de Sistemas Agroforestales con Cacao Orgánico
4. Iniciativas de Cacao Climáticamente Inteligente/ Parcelas Sucesionales con Cacao
5. Beneficiado de Cacao de Calidad para Exportación
6. Empresarialidad y negocios inclusivos

Una vez constituidos los seis grupos temáticos, cada grupo trabajó en base a una secuencia de instrumentos metodológicos de generación y ordenamiento de las informaciones aportadas por cada uno de los miembros como producto de su experiencia de participación en la iniciativa o por consulta a documentos y personas conectoras del proceso:

1. Perfiles históricos relacionados con cada una de las iniciativas o procesos llevados a cabo por los miembros de cada grupo temático: ECAs, jardines clonales, parcelas de CCI, centros de acopio y beneficiado de cacao en baba, iniciativas de propagación de plantas (viveros), o con negocios inclusivos.
2. Ejercicios de mapeo de cada una de las iniciativas enunciadas en el acápite 1 y mapeos de parcelas agroforestales de cacao pertenecientes a productoras y productores presentes en el taller de sistematización.
3. Elaboración de secuencias de procesos desarrollados por miembros de cada uno de los grupos temáticos participantes en el taller de sistematización.
4. Elaboración de calendarizaciones de actividades anuales relacionadas con los diferentes procesos desarrollados dentro de la experiencia a sistematizar.
5. Inventarios y diagramas de actores participantes en las diferentes iniciativas acompañadas en el proceso.



Una vez que cada grupo temático finalizó la elaboración y visualización de los diferentes instrumentos, se procedió a la socialización de los resultados ante el plenario de participantes. El taller concluyó con la valoración y evaluación participativa de los resultados obtenidos y una secuencia del proceso de formación y sistematización bajo una estrategia de aprender haciendo. Esta fase finaliza con un primer intento de documentación de las informaciones generadas por cada grupo temático.

## PROFUNDIZACIÓN, DOCUMENTACIÓN Y SISTEMATIZACIÓN DE LA EXPERIENCIA

Para la profundización en el proceso de sistematización de la experiencia es necesario complementar con una caracterización en detalle de las 23 ECAs existentes en los cuatro territorios de cobertura y aproximaciones al conocimiento de las fincas familiares involucradas en la producción de cacao orgánico con calidad de exportación. Durante el proceso de esta sistematización ha sido posible hacer la caracterización de la ECA de Vallecito, Río Tinto. Además de una aproximación al contexto de gestión de la finca familiar de Williams Cárcamo en la Comunidad de El Zapote Verde.

La aproximación en detalle a esta finca nos dio como resultado la aplicación del mapeo de la finca familiar en sus diferentes momentos y espacios evolutivos, calendarización de actividades anuales de gestión, inventarios de diversidad, pasteles de diversidad de fuentes de generación de ingreso y una secuencia fotográfica de diferentes componentes del manejo de la finca.

Se aprovechó el contexto de una visita de campo de funcionarios de la Unión Europea para la realización de una reunión de socialización y seguimiento del proceso de formación y sistematización, para pasar al desarrollo de una secuencia de documentos de acuerdo con las temáticas de sistematización previamente definidas. Estos borradores han sido circulados entre los miembros del personal y funcionarios del Proyecto Cacao UE y de la APROSACAO.

Este esfuerzo de formación y sistematización generó un documento estructurado de sistematización donde se reflejan los avances alcanzados y los requerimientos de seguimiento para contar con los elementos para la elaboración de productos de la sistematización que pueden ser editados y divulgados hacia el interior de la propia experiencia y hacia un público más amplio que pueda estar interesado en la temática.

# SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS

Proyecto "Fortaleciendo la cadena de valor del cacao de calidad en el Departamento de Olancho, Honduras"

## I - LA GOBERNANZA DE LA APROSACAO



Financiado por:



UNIÓN EUROPEA



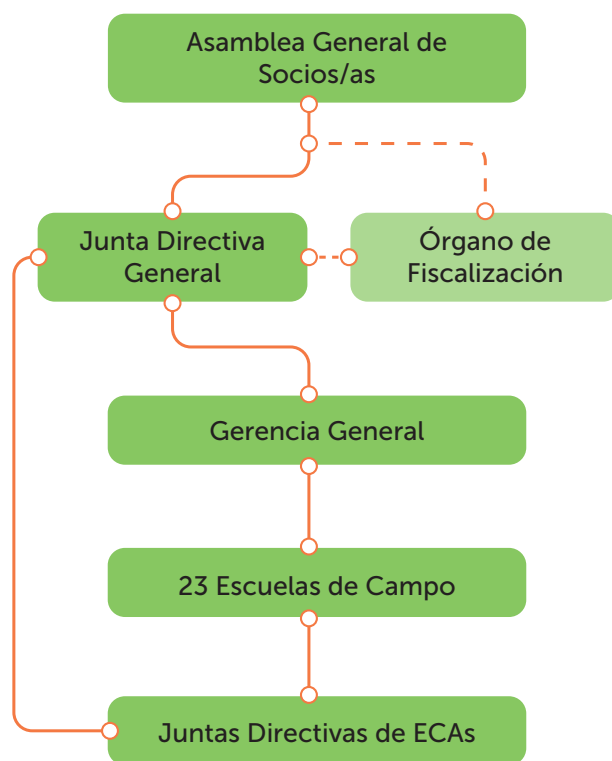
## 1. INTRODUCCIÓN

Se hace necesario levantar un proceso organizativo de articulación en torno a un nuevo rubro y enfoque productivo alternativo desde una realidad histórica y actual en territorios con una presencia de población heterogénea, alguna con presencia histórica arraigada desde el siglo XIX y principios del Siglo XX como es el caso de las comunidades de la zona de Río Tinto, mientras que otras comunidades, han sido conformadas por migraciones de población más recientes procedentes de la zona sur oriente de Honduras con un clima caliente seco y unas prácticas extractivistas no adaptadas a las regiones boscosas y húmedas.

Estas poblaciones progresivamente se van introduciendo en los territorios y avanzando en los procesos de colonización y agotamiento de los recursos como producto de unas prácticas agrícolas de granos básicos (maíz, frijol y arroz) y de ganadería con uso asistemático de agrotóxicos.

Asimismo, otras prácticas inapropiadas e insostenibles que cada vez reclaman más tierras de calidad cubiertas por bosques latifoliados y con mayor presión sobre espacios de conservación constituidos por áreas naturales protegidas, con el agravante de no contar con una tradición organizativa y de interacción que permita una participación como actores protagónicos en iniciativas de desarrollo familiar, comunitario y territorial.

Bajo estas condiciones, con el acompañamiento de la Fundación Helvetas Honduras y bajo la Metodología de ECAs, inicia un proceso de organización, formación social y técnica en el manejo del cultivo de cacao orgánico bajo una propuesta de manejo de SAF con cacao. La novedad de las ECAs como mecanismo metodológico de acompañamiento, viene trascendiendo positivamente en diferentes ámbitos del desarrollo comunitario hasta conformar la APROSACAO y lograr el desarrollo de iniciativas cada vez más sistemáticas de acompañamiento técnico y organizativo con perspectiva comunitaria y territorial. (FIGURA 3).



*Figura 3: Estructura de gobernanza de la APROSACAO, basada en su estatuto y reglamento*

Recientemente, APROSACAO ha pasado por un proceso de revisión cuidadosa y búsqueda de operativización del Reglamento del Estatuto de Constitución. Esto ha permitido afrontar el surgimiento de situaciones de funcionamiento que generaron conflictos de intereses en la conformación de anteriores estructuras de gobierno de la APROSACAO que ya han sido superadas. Hay un mejoramiento del protagonismo de la Junta Directiva de la APROSACAO dentro de la dinámica de gobernanza de la asociación y la generación de una mejor articulación organizativa con las 23 ECAs y sus miembros, localizadas en cuatro territorios diferenciados del Municipio de Catacamas, Olancho, Honduras.

Con la experiencia de la APROSACAO, se ha logrado una innovación organizativa. Esta consiste en dimensionar la Metodología de Escuelas de Campos de Agricultores (ECAs), no solamente como un soporte de formación y asistencia técnica local, sino como una instancia



organizativa que articula la investigación, la formación, la circulación de información técnica y como una instancia de organización comunitaria que se articula para conformar la APROSACAO.

Es así como las ECAs generan como resultado la conformación de una instancia organizativa con dimensión territorial que está interactuando con otras instancias de apoyo para gestionar la producción, beneficiado de cacao orgánico con calidad de exportación; mientras que la APROSACAO se articula a plataformas regionales que buscan el desarrollo del rubro del cacao, como la Mesa del Cacao de Olancho (MESCAOLA), constituyéndose progresivamente en un referente regional y nacional para la producción, beneficiado, procesamiento y comercialización de cacao de calidad en el Departamento de Olancho.

## **2. ENFOQUE DE ABORDAJE MULTIDIMENSIONAL**

Muchos de los productores y productoras organizados y articulados en la APROSACAO, proceden de un proceso histórico de migración interna relativamente reciente, desde las regiones más empobrecidas de Honduras y afectadas por la ocurrencia recurrente de sequías y que se desplazan en busca de oportunidades de vida para poder aprovechar tierras y bosques nacionales y amenazando las posibilidades de conservación de amplias zonas de los parques nacionales localizados dentro de la jurisdicción del Municipio de Catacamas.

Las productoras y productores miembros de la APROSACAO han participado en procesos avanzados de deforestación, agricultura de granos básicos (maíz, frijoles y arroz para autoconsumo y venta) y ganadería, frente a una oportunidad real de mercado alternativo para la producción, beneficiado y comercialización de cacao orgánico de calidad y la existencia de un entorno ambiental favorable para el cultivo. Se asume el desafío de promover una agricultura diversificada orgánica para la producción, beneficiado y comercialización de cacao de calidad, por lo que se requiere un marco elaborado e incluyente de relaciones ambientales, sociales y económicas y en definitiva, dentro de

las condiciones productivas convencionales y altamente depredadoras de referencia inmediata de los productores y productoras con muy bajo nivel educativo formal que no sobrepasa algunos años de la educación primaria en condiciones educativas desfavorables.

El rompimiento de un cambio de paradigma productivo que implica pasar al establecimiento, mantenimiento e incluso enriquecimiento de SAF diversificados con cacao, fuertemente fundamentados en la organización la articulación y en un compromiso con la práctica de la agricultura orgánica, constituye un reto que debe ser asumido de forma individual, familiar, grupal, comunitaria, territorial, organizativa e institucional, para involucrarse en la promoción y desarrollo de un rubro productivo que implica múltiples conexiones locales, municipales, regionales e internacionales con visión de corto, mediano y largo plazo.

Este desafío requiere de la constitución de estructuras organizativas de gestión y toma de decisiones, bajo un enfoque multidimensional que integra a mujeres y hombres desde una perspectiva de equidad en una dinámica de producción bajo una propuesta técnica alternativa de cultivo bajo SAF diversificado con cacao, beneficiado, valor agregado y comercialización de la producción de cacao orgánico con calidad de exportación.

Se debe tener presente que un reto de tal magnitud, lento y con una visión de corto, mediano y largo plazo, no debe ser asumido desde una óptica asistencialista, que requiere de mucha inversión y reporta generalmente pocos resultados positivos. Es ahí donde, se hace viable una toma de decisiones pertinentes por parte de una estructura de gobernanza que se apropie de los roles y procesos de interacción y poder así generar una estrategia estructurada de relacionamiento entre socios, socias y sus organizaciones comunitarias para una construcción y gestión socializada de un nuevo rubro productivo.

Actualmente es evidente que están tomando forma y articulándose las condiciones para que tenga lugar un proceso, que ya evidencia validez en sus canales y estructuras de comunicación y gobernanza entre los diferentes actores que

conforman la APROSACAO. Es oportuno hacerse las interrogantes sobre cómo se puede lograr una mayor participación entre los ya involucrados y cómo promover la atracción de nuevos socios y socias para expandir las capacidades de la organización comunitaria y de su instancia territorial constituida por la APROSACAO.

Frente a la inminente demanda y condiciones de la expansión de la producción bajo SAF con cacao orgánico con calidad de exportación, es oportuno el replantearse además, sobre cuáles serán los riesgos que implica un incremento en la membrecía, teniendo las precauciones para que no sea el surgimiento de grandes productores y posiblemente políticos que quieran "apoderarse" de la organización y aprovecharse de las desventajas de formación y acceso a recursos de los productores y productoras que han levantado una iniciativa productiva con muchos puntos en favor para aportar a un desarrollo territorial más equitativo y articulado a ventanas de mercado internacional consistentes.

Sin lugar a duda, el reto requiere de mucho valor, tenacidad, perseverancia para generar los elementos que permitan potenciar a la APROSACAO y gestionar el proceso en su conjunto; afinar y continuar con la validación de la Metodología de ECAs y sus adaptaciones para los actuales y nuevos territorios de cobertura de la APROSACAO. La adaptación, requiere de un proceso metodológico de diversificación temática de las ECAs como instrumento de formación y participación organizativa en la gobernanza de la APROSACAO.

### 3. ACCIONES COMPLEMENTARIAS DE APROSACAO

La APROSACAO, viene acumulando experiencia en un proceso de acompañamiento y traspaso gradual de responsabilidades, planificado desde sus inicios por Helvetas Honduras en una estrategia a la que se han unido otras iniciativas como las constituidas por Chocolats Halba y PUR Projet. Bajo estas iniciativas se seleccionan junto a los productores y productoras los espacios a reforestar. No se puede plantar árboles de una misma especie dentro de los predios elegidos. Estas nuevas formas de relacionamiento vienen

a generar nuevas y mejores condiciones para animar un mayor afinamiento de la propuesta de gobernanza de la APROSACAO con una perspectiva territorial amparada en procesos realistas apoyados con por perspectivas incluyentes de largo plazo.

El sello certificado de Comercio Justo con el certificador mundial FLOCERT, se implementa bajo un proceso de seguimiento que está atento a verificar cómo la APROSACAO va cumpliendo los requisitos legales y trato con los trabajadores, el involucramiento de las mujeres, estado de la infraestructura material y organizativa, el acompañamiento a los productores y el protagonismo de su participación dentro de la Plataforma FLOCERT.

### 4. FINANCIAMIENTO ALTERNATIVO

Como producto del acompañamiento del Proyecto Cacao UE, ha tenido lugar una iniciativa que brinda la oportunidad de flexibilizar y acomodar las condiciones de crédito en la medida que se genera y apropia una dinámica productiva de acuerdo con las realidades de los productores, productoras, sus familias, comunidades y territorios desde donde se pueden afianzar los elementos para que tengan lugar verdaderos procesos de desarrollo territorial.

Se debe tener presente que las iniciativas de aprovechamiento de recursos financieros propios y externos, son iniciativas que tienen que irse construyendo, junto a los propios productores, productoras y sus organizaciones. La importancia de la conjunción del crédito para la formación productiva, la producción, el beneficiado, elevar valor agregado y la comercialización alternativa, tienen mucha viabilidad desde una perspectiva que pone atención en los factores ambientales, sociales y económicos en busca de la sostenibilidad.

El financiamiento en especie con el que hasta ahora se viene acompañando, puede convertirse en una verdadera iniciativa de crédito alternativo. Los fondos revolventes de crédito en dinero, en especie o ambos, deben constituirse en recursos colectivos que busquen alcanzar sostenibilidad y orientarse más acertadamente a la conservación,

la diversificación para asegurar un giro económico positivo en las familias, comunidades y territorios en donde se gestan.

Desde hace mucho tiempo, se viene evidenciando que el financiamiento no se debe otorgar con criterios asistencialistas verticales, ya que hay demanda permanente en la obtención de créditos, pero no todos o todas están en capacidad de pagarlos. El financiamiento se debe acompañar en la medida que los usuarios desarrollen sus capacidades para poder retribuir y sobre todo potenciar sus recursos, conocimientos, habilidades productivas, de organización y articulación que permitan actuar cada vez más con sabiduría frente al mercado y hacia una sociedad más amplia.

Una adecuada articulación de financiamiento, formación y diversificación asegura la sostenibilidad de los mercados, en vista que el crédito que ayuda a promover la diversificación, casi por seguro, tiene impacto positivo para mejoras en el autoconsumo, el comercio, y con facilidad se logra una valoración apropiada por parte de las unidades familiares productivas de territorios determinados.

A pesar de la importancia del financiamiento alternativo para la promoción de la diversificación productiva y de lo fundamental que será el desarrollo de los mecanismos y capacidades para que el mismo sea gestionado con la participación de productoras, productores y sus organizaciones, se hizo referencia a que el pago del financiamiento otorgado se aplique sin ningún interés a partir del cuarto año del establecimiento del cultivo, tiempo en el que se han dado a lugar las primeras cosechas del cultivo de cacao. Por lo que parece, todavía no se cuenta con una adecuada descripción de cómo funcionará este rubro dentro de la estrategia de sostenibilidad de la APROSACAO.

## 5. DESARROLLO Y AFINAMIENTO SISTEMA ASISTENCIA TÉCNICA LOCAL DE APROSACAO



Se ha retomado la trascendencia real de la organización y constitución de ECAs como propuesta metodológica de acompañamiento a una estrategia de gestión de conocimientos y prácticas para el manejo de Sistemas Agroforestales Diversificados con Cacao (SAFc), como mecanismo de inclusión de viejos y nuevos miembros de la APROSACAO, además de potenciar a las ECAs como instancia organizativa, cuya articulación territorial las convierte en el elemento clave para el fortalecimiento y la sostenibilidad de la APROSACAO en el territorio.

Se destaca la conveniencia del mayor involucramiento de la Junta Directiva General en el acompañamiento a las ECAs a nivel de acciones en el campo. Esto con seguridad potenciará el perfil de facilitadores, facilitadoras y de cada una de las ECAs para dar lugar a una gestión más eficiente y participativa de generación y socialización de conocimiento de forma cada vez más autónoma.

Se han evidenciado avances en cuanto al incremento del involucramiento de mujeres, jóvenes y la integración de las familias en las actividades de acompañamiento al establecimiento y seguimiento de SAFc en fincas

familiares. Esto contribuye a una adecuada valoración al diseñar y rediseñar una propuesta de acompañamiento al desarrollo territorial, que toma como columna vertebral la producción de cacao bajo SAFc (FIGURA 4):

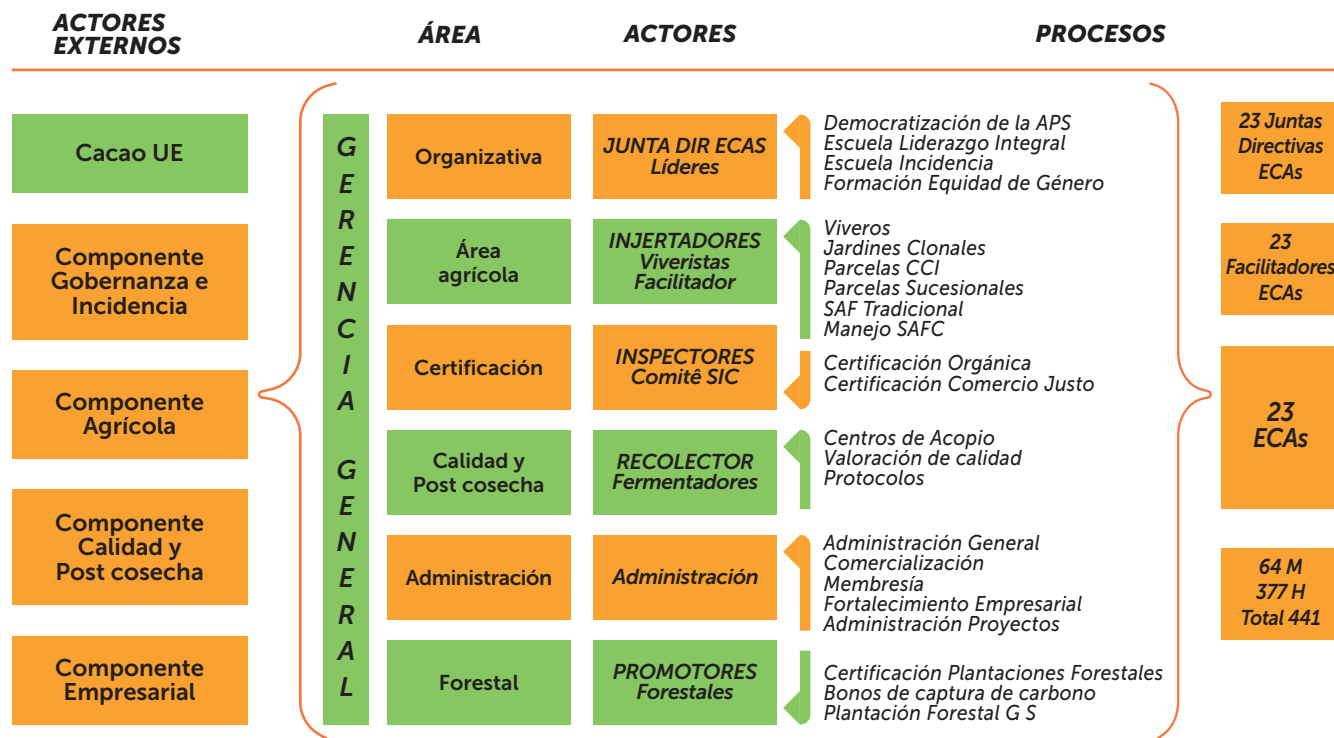


Figura 4: Infografía del sistema de asistencia técnica local de APROSACAO

## 6. INCIDENCIA PÚBLICA Y POLÍTICA DESDE LA APROSACAO

Cada vez, se fortalece más la credibilidad por parte de los productores y productoras respecto al cacao como una alternativa viable hacia la diversificación productiva de sus fincas familiares dentro de los territorios de cobertura de la APROSACAO. Desde una perspectiva de teoría de cambio, a partir de la parcela, se cambia la finca y las fincas de las comunidades y de los territorios. Esto se vuelve relevante para incidir en la implementación de un componente de equidad en sentido amplio para la inclusión en los niveles familiares, comunitarios y territoriales.

La importancia de la organización, articulación y formación de productores, productoras y

sus familias impacta en el aprovechamiento de una diversidad de oportunidades que pueden ir construyendo y que van presentándose en la medida que productores y productoras, desarrollen las capacidades y mejoras en sus patrimonios individuales, familiares, comunitarios y territoriales.

La APROSACAO deberá apropiarse de los resultados de las informaciones generadas y sistematizadas para fortalecerse como una entidad de referencia, relacionada con la producción de cacao de calidad de exportación a niveles regional, nacional e internacional. Se debe estar alerta para la adecuada visibilización de la APROSACAO y tener

el cuidado de no perder credibilidad a partir de una adecuada alimentación y retroalimentación de los procesos en los que participa. El relacionamiento y la incidencia de la APROSACAO, debe ir más allá de lo estrictamente relacionado con el rubro productivo del cacao en sus diferentes modalidades y prepararse para participar en acciones de incidencia pública y política a diferentes niveles, junto a otros actores que impulsen iniciativas de desarrollo territorial más amplias.

## 7. HACIA LA BÚSQUEDA DE SOSTENIBILIDAD

La interacción con el actual gerente, personal administrativo y equipo técnico, ha evidenciado el potencial actual y futuro del rubro de producción, beneficiado, procesamiento y comercialización de cacao producido bajo una propuesta de SAFc. Esta realidad exige una revisión y ordenamiento y reordenamiento de los procesos, como la clave para avanzar hacia la búsqueda de una iniciativa con sostenibilidad. Se hace necesaria la formación de directivos y personal ligado a la APROSACAO desde una perspectiva múltiple. Se ha estimado que el área de expansión del cultivo debe estar por las 550 a 600 manzanas de cultivo de cacao bajo SAF diversificado, lo que permitirá como mínimo cumplir con una cuota para exportación de cacao de calidad A de 80 toneladas de cacao seco (doble certificado) y de las cuales un 10% podría ser de calidades B y C.

Para hacer realidad un reto de esas dimensiones, se requiere de una mayor y adecuada organización, articulación, formación y apertura para la incorporación de jóvenes dentro de la dinámica de funcionamiento de la APROSACAO que garantice el relevo intergeneracional de productores, productoras y liderazgos de la organización. En este sentido, para asegurar mayores posibilidades de sostenibilidad se han determinado las siguientes acciones:

1. Identificar nichos de producción de cacao ahora calidad B y C (doble sello); beneficiar, promover procesos de transición y comercialización.
2. Realizar una fuerte inversión en infraestructura para beneficiado de cacao de calidad.

3. Fortalecer la APROSACAO como proveedor de plantas de cacao de calidad para Olancho y otros Departamentos vecinos como El Paraíso.
4. Vender asistencia técnica a nivel de productores y a nivel de iniciativas territoriales.
5. Aperturar espacios de visibilización múltiple. Se ha colocado la primera piedra en Catacamas para la construcción de un centro de acopio, beneficiado, bodega central y oficinas de la APROSACAO para este fin.

## 8. PERSPECTIVA DE DESARROLLO TERRITORIAL DE APROSACAO

La APROSACAO en su conjunto deberá esforzarse por mantenerse como instancia líder en el tema del cultivo, beneficiado, procesamiento y comercialización de cacao de calidad, sin perder una perspectiva territorial que le permita asumir el reconocimiento de la fragilidad de los ecosistemas de los territorios de cobertura compartidos con otras instancias organizativas e institucionales presentes.

Para ello es necesario tener claridad sobre la importancia de avanzar en el mantenimiento de la conectividad de los paisajes, donde el cultivo del cacao bajo SAFc tiene evidencias importantes para cambios sustantivos en los sistemas de uso del suelo y además participar en iniciativas de proyecciones de conservación y enriquecimiento de los agroecosistemas para alcanzar mayor sostenibilidad y acceso a beneficios como a servicios de agua de calidad para el consumo humano y la producción, bajo una adecuada gestión.

La APROSACAO adecuadamente articulada, puede ser un protagonista clave en la atracción de beneficios colaterales para la población que contemplan la educación, la salud y sobre todo sus aportes para el fortalecimiento, la conservación de patrimonios familiares, comunitarios y territoriales como estrategia que garantiza mejoramientos y que incluso están evidenciando que el cultivo diversificado del cacao se perfila como una alternativa que puede reducir la tendencia hacia la emigración de la población joven y adulta.

La vinculación de la APROSACAO con alcaldías, instituciones públicas y privadas, puede atraer contribuciones favorables para la iniciativa de producción, beneficiado, procesamiento y comercialización de la producción diversificada que se genera bajo una estrategia productiva fundamentada en SAFc. En el proceso, la APROSACAO deberá prepararse con propuesta para participar activamente y atraer recursos y oportunidades, como producto de iniciativas más amplias que tienen que ver con el cambio climático en el territorio de Olancho.

En esta búsqueda de cómo favorecer el sentimiento de la población, con respecto a la necesidad de un planteamiento integral que tenga que ver con el desarrollo territorial en su conjunto, sería conveniente la posibilidad de promover la realización de un intercambio de la APROSACAO junto a sus líderes y miembros diversos, la realización de una gira de intercambio para conocer la experiencia de desarrollo territorial en Pancasán, Nicaragua que tiene lugar desde 1990 para aprender de los aciertos y errores desde los testimonios de los participantes en esa iniciativa.

# SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS

Proyecto "Fortaleciendo la cadena de valor del cacao de calidad en el Departamento de Olancho, Honduras"

## II - SISTEMA DE ASISTENCIA TÉCNICA LOCAL FUNDAMENTADO EN LAS ESCUELAS DE CAMPO DE APROSACAO



Financiado por:



UNIÓN EUROPEA



## 1. INTRODUCCIÓN

Este apartado sintetiza la evolución de una iniciativa de acompañamiento al desarrollo productivo, fundamentado en la Metodología de ECAs que se ha llevado a cabo a partir de una propuesta desarrollada desde Helvetas Honduras, por una constante preocupación de generar un sistema de asistencia técnica local muy cercano a los productores y productoras comunitarios, y articulado a nivel territorial.

Se ha evolucionado y afinado una propuesta de asistencia técnica local fundamentada la

Metodología de ECAs en cuatro territorios diferenciados del Municipio de Catacamas, Olancho, Honduras hasta constituir los fundamentos para el desarrollo y afinamiento de un Sistema de Asistencia Técnica Local de APROSACAO (SATLA) en el año 2011, abarcando cuatro zonas de influencia (FIGURA 5). La dinámica de la iniciativa, desde sus inicios, ha sido muy diversa y consistente, tal como se constata en los datos de actividades reportadas para el año 2011 (FIGURA 6).

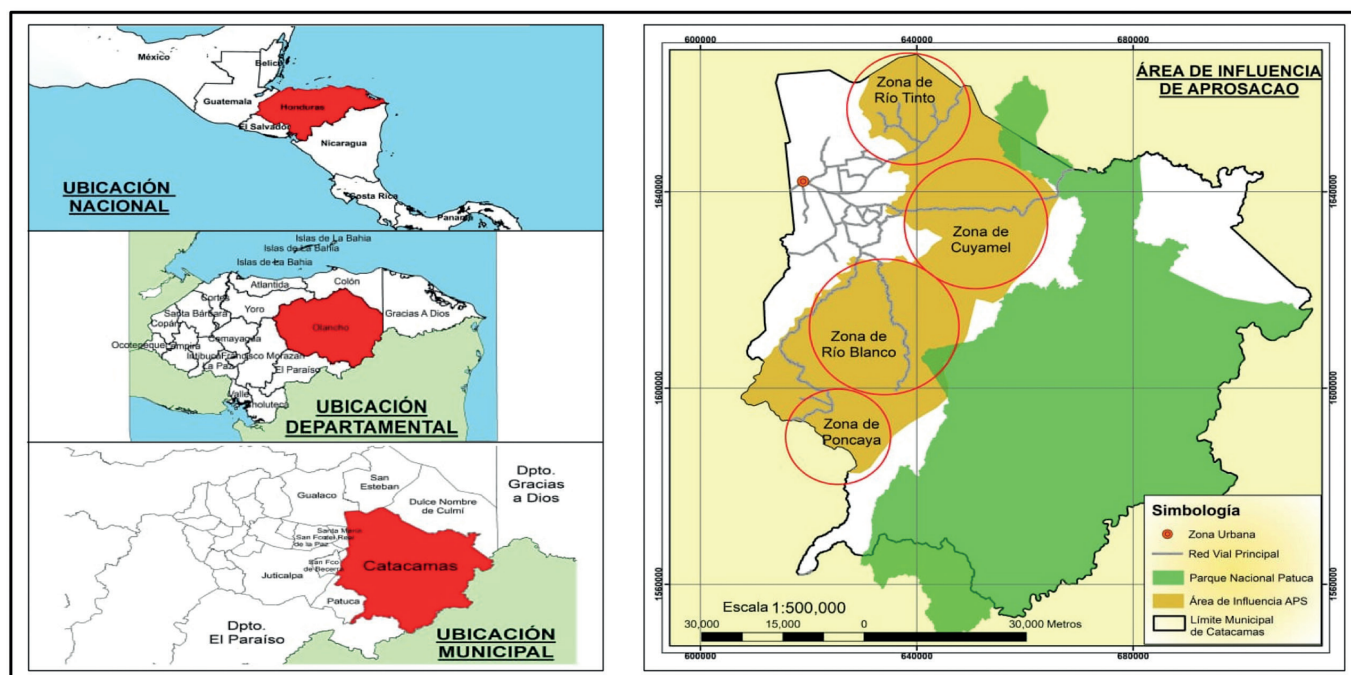


Figura 5: Localización territorial de cobertura del SATLA

Asistencia Técnica Local	No. Anual	Actividades / Facilitador	Observaciones
Visitas a fincas	1526	1 vez por finca al mes por facilitador	Visitas a la parcela no domiciliarias
Reuniones de ECAs	93	10 reuniones / ECA / año	Reuniones mensuales
Capacitaciones en manejo SAFC	64	Formación temática puntuales	De acuerdo ciclo fenológico
Replantaciones por pérdidas	18,500	Restablecer densidades en los SAFC	Equivalente a unas 31 Mz
Preparación insumos orgánicos líquidos	616	Preparación de M5, MOM, (Lts)	162 Gls en total. 23Gls/Eca
Preparación de abonos orgánicos	404	Preparación de Bocachi, lombricompost	Quintales producidos en grupo
Podas de formación	100	Asistencia técnica puntual	# manzanas atendidas
Giras de intercambio local	23	Intercambio de experiencias entre ECAs	Exp. Exitosas / Lecciones aprendidas
Productores en las ECAs	128	Coordinación del grupo	En promedio 18/ECA/Facilitador

Figura 6: Actividades del Sistema de Asistencia Técnica Local de la APROSACAO, 2011



Los esfuerzos de acompañamiento continúan durante los años que van del 2012 al 2016, y en el 2017 se logra implementar una propuesta de acompañamiento para el fortalecimiento del Sistema de Asistencia Técnica Local de la APROSACAO desde una perspectiva territorial fundamentada en la Metodología de ECAs

iniciando un proceso de formación de recursos humanos locales con el fin de acercarse al logro de mayor apropiación para la conformación de un Sistema de Asistencia Técnica Local de la APROSACAO, capaz de funcionar y replicarse de forma cada vez más autónoma (FIGURA 7).

Zona Cuyamel 6	Zona Río Blanco 7	Zona Poncaya 7	Zona Río Tinto 3
8 de Septiembre	Mi Esperanza	Zapote y Cacao N° 1	Río Tinto
El Zapote	Unión y Esfuerzo	Zapote y Cacao N° 2	El Pataste
Las Cabas	Nuevo Día	Unión y Esfuerzo	Flor de Café
Visión a Futuro	Hombres de Valor	La Colonia	
Las Delicias	Unidos	APROSACATALOSA	
Perlas	Campamento la	APROCAPAO	
	Quina	COAFORPA	
	Las Marías		
	Las Planchas		

Figura 7: ECAs por territorios de cobertura de la APROSACAO al 2019

La innovación en el proceso de acompañamiento bajo la Metodología de ECAs como una alternativa de gestión y socialización de conocimientos, pero a la vez en el proceso, se ha convertido en una instancia de desarrollo local con mucha influencia, incluso sobre otras entidades organizativas comunitarias.

El SATLA fundamentado en la Metodología de ECAs, se ha desarrollado dentro de una dinámica compleja de manejo diversificado de SAF en cacao orgánico que involucra una sincronización compleja de actividades a lo largo del año, tomando en consideración el desarrollo progresivo de cada arreglo de cultivo en parcelas de fincas familiares,

además de una instancia de representatividad con voz y voto en la conformación y funcionamiento de la APROSACAO.

Recientemente, se ha complementado la actividad de las ECAs con la incorporación de más innovaciones en cuanto a investigación y desarrollo de capacidades en apropiación, manejo y propagación de material genético de cacao y el establecimiento de parcelas experimentales relacionadas con Cacao Climáticamente Inteligente (10 Parcelas de Transición y 10 Parcelas de Establecimiento), con una iniciativa de parcelas de cacao bajo un enfoque de manejo sucesional (FIGURA 8).

Actividades	Meses											
	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Planificación												
Cosecha de cacao	3	2	2	1	1				1	2	3	3
Deschuponado												
Instalación riego												
Preparación insumos orgánicos												
Trazados de parcelas												
Prácticas conservación suelos												
Podas												
Chapias												
Siembra de cacao y maderables												
Regulación de sombra temporal												
Inspecciones de certificación												
Aplicación de insumos orgánicos												
Control de plagas y enfermedades												
Tutorado de Cacao												

\*1, 2 y 3=Nivel de intensidad de la cosecha (3 es el mayor).  
 \*Este deschuponado es clave porque luego viene la época de verano.

Figura 8: Calendario de actividades manejo-cultivo bajo SAF con cacao, 2018

El trabajo de acompañamiento ha permitido desarrollar y afinar desde la práctica una propuesta de Asistencia Técnica Local de la APROSACAO, susceptible de ser perfeccionada en la medida que se consolidan las actividades en los actuales territorios y se afina la propuesta de su implementación en nuevos territorios de cobertura.

## 2. EL SISTEMA ASISTENCIA TÉCNICA LOCAL APROSACAO (SATLA)

La APROSACAO viene retomando la experiencia de acompañamiento, bajo la Metodología

de ECAs que se ha validado en la zona norte de Honduras debido al trabajo articulado de acompañamiento de Fundación Helvetas Honduras y la APROCACAO. Como producto de la experiencia acumulada y el acompañamiento del Proyecto “Fortalecimiento de la cadena de valor de cacao de calidad en el Departamento de Olancho, Honduras”, el proceso se viene acompañando en cuatro territorios del Municipio de Catacamas con el fin de fortalecer la constitución de un Sistema de Asistencia Técnica Local de la APROSACAO (FIGURA 9).

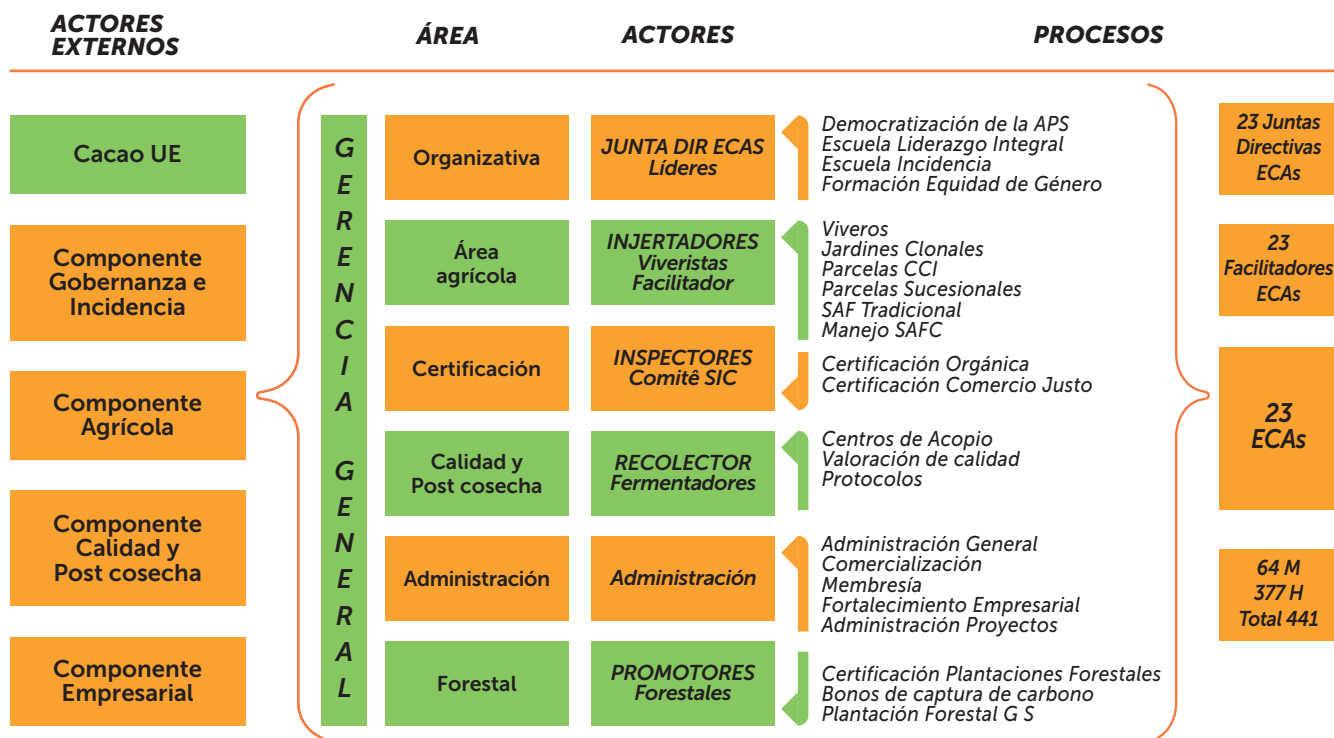


Figura 9: Infografía del sistema de asistencia técnica local de APROSACAO

### 3. ASPECTOS CONCEPTUALES DEL PROCESO DE ECAs

A lo largo de la experiencia de acompañamiento en el proceso de producción diversificada, beneficiado y la certificación orgánica de cacao de calidad, se ha dado lugar al surgimiento de aprendizajes, que al documentarlos, procesarlos y socializarlos si se documentan, procesan y socializan debidamente por sus ejecutores, puede ir generando un bagaje de conocimientos y prácticas apropiados, basados en el conjunto de experiencias que serán de mucho beneficio para el propio proceso y para ámbitos cada vez más amplios, cuando dichos conocimientos y prácticas ya validados, puedan ser utilizados en nuevas iniciativas.

Las ECAs deben ser entendidas como una metodología de aprendizaje vivencial y participativa de generación, desarrollo y socialización grupal de conocimientos y prácticas, basadas en la educación no formal para adultos, que utilizan el proceso completo de producción en el campo, beneficiado, procesamiento, mercadeo y resolución de problemas específicos, como recursos de

enseñanza aprendizaje para el empoderamiento y desarrollo de familias, comunidades y territorios. En la dinámica que tiene lugar, se busca que los participantes, sean parte activa en la toma de decisiones, después de observar y analizar en contexto la realidad de un cultivo o del agroecosistema en general (Ardón, 2003).

Las ECAs consisten en una experiencia pedagógica, que se articula en torno a un grupo de productores y productoras de una misma comunidad, que, con el apoyo de un facilitador/a local, diagnostican participativamente su realidad y establecen una serie de prioridades. Una vez definidas las prioridades, tiene lugar la articulación de acciones dentro de un proceso que puede considerarse como de: descubrimiento, aprender-haciendo y enseñanzado. En suma, mediante esta propuesta metodológica, se puede ir validando, construyendo, recreando y aprovechando un cuerpo de conocimientos y prácticas en torno a temas y tópicos específicos de interés local y regional (Ardón, 2003).

Las ECAs como propuesta metodológica alternativa, se pueden constituir en componentes claves de programas de desarrollo que buscan la reducción de la pobreza en todas sus formas y que necesariamente, si pretenden honestamente alcanzar sus objetivos, deben poner en práctica estrategias metodológicas que incorporen componentes que logren mejores y más equitativos niveles de interacción de los participantes locales y externos, de tal manera que puedan permitir la apropiación de los procesos y la continuidad de los mismos, t. Tal como se ha evidenciado en el caso de la APROSACAO.

Las ECAs como una alternativa metodológica viable, ha demostrado que puede ser adaptable a una diversidad de situaciones y contextos, que ha demostrado su eficacia en la práctica concreta en iniciativas de desarrollo y progresivamente, ha contribuido al logro de mayores niveles de inclusión con equidad (Ardón, 2003). En un proceso simultáneo de investigación, adaptación y recreación de conocimientos y prácticas de manejo diversificado de un cultivo bajo una propuesta compleja de SAFc, se constituye en una oportunidad invaluable e idónea para aprender en conjunto y aprender a hacer las cosas.

#### **4. ALGUNAS LECCIONES APRENDIDAS PREVIAMENTE SOBRE LAS ECAs**

El desarrollo comunitario puede ser dinamizado de forma más efectiva a través de la facilitación de procesos de aprendizaje, entre participantes que hayan construido sus conocimientos y prácticas en conjunto, en donde idealmente una ECA, debe representar la heterogeneidad biológica, social y económica de las comunidades donde tiene lugar y poder así aprovechar la diversidad de perspectivas, frente a los múltiples problemas y oportunidades presentes. Es necesaria la potenciación y comprensión de esta diversidad (Ardón, 2003). En este sentido, las ECAs como fundamento de un Sistema de Asistencia Técnica Local de la APROSACAO (SATLA) pueden contribuir a:

1. Lograr la apropiación local de proyectos

de tecnología validada y recreada a nivel comunitario y regional.

2. Apoyar los planes de las organizaciones e instituciones trabajando en extensión.
3. Articular la producción, beneficiado, procesamiento y comercialización con los mercados.
4. Aprovechar de mejor manera las alianzas estratégicas, trabajando mancomunadamente con más instituciones y organizaciones de productores y productoras, donde los municipios podrían ser aliados importantes para la sostenibilidad del proceso metodológico fundamentado en las ECAs.
5. Constituir una oportunidad válida para incluir la adaptación y recreación del conocimiento y prácticas locales en procesos de desarrollo.
6. Combinar el conocimiento y la experiencia de los agricultores y agricultoras con la información técnica ya existente, así como la posterior generación y recreación de nuevos conocimientos y prácticas a partir de esa confluencia de saberes.

A continuación se describen algunas de las lecciones aprendidas bajo la Metodología de las ECAs relacionadas con la producción, beneficiado, procesamiento y comercialización de cacao con calidad de exportación:

1. Facilitación de un proceso de discusión entre técnicos, productores y productoras para consolidar la comprensión de los procesos productivos en las fincas con una visión agroempresarial y destacar las funciones básicas del beneficiado, el procesamiento y la comercialización de cacao orgánico con calidad de exportación.
2. La importancia de la realización de talleres participativos para mostrar a los productores y productoras los sistemas de postcosecha, beneficiado, procesamiento, empaque, almacenamiento, transporte, control de calidad y la trazabilidad a lo largo de todo el proceso.

3. La comprensión de la dinámica compleja de la cadena de valor del cacao, mediante las visitas y días de campo con los productores y productoras a centros de beneficiado y de distribución de productos certificados de exportación.
4. Las experiencias de enlaces con supermercados y otros negocios para la distribución y acceso a productos.
5. Planes de siembra sincronizados para asegurar la permanencia y sostenibilidad del abastecimiento a los mercados.
6. La importancia de desarrollar estratégicamente centros de beneficiado y procesamiento, empaque, almacenamiento y transporte de productos de acuerdo a la expansión y el desarrollo actual y futuro del rubro y de la diversificación productiva familiar, comunitaria y regional.
7. El no descuidar la vinculación a los mercados locales y regionales para asegurar la comercialización de una diversidad de productos y servicios familiares, comunitarios y regionales, generados dentro de una estrategia de diversificación.
8. La exploración constante de mercados potenciales y desarrollar una estrategia que vincule a todos los productores y productoras participantes en las ECAs.

## 5. SOBRE EL FUNCIONAMIENTO DE LAS ECAs

El fundamento para el buen funcionamiento de las ECAs está en partir de la realidad y asegurar el protagonismo de facilitadores/as y miembros de cada ECA. El facilitador/a no debe tener solo la capacidad de replicar, sino de realizar adaptaciones de su finca y de las demás fincas de su comunidad a la propia realidad. Es así como se resalta la importancia del aprendizaje por descubrimiento, teniendo en cuenta el seguimiento de las etapas fenológicas del cultivo principal y de los que forman parte del sistema agroforestal que se busca desarrollar.

Los facilitadores/as deben sincronizar el encuentro con los demás productores y productoras en su parcela o la programación de ejercicios, teniendo en consideración una adecuada rotación en las fincas de los demás miembros de la ECA. Para la conformación de los facilitadores, se requiere partir del afinamiento de un curriculum que toma en consideración un diagnóstico agroecológico participativo; puliéndolo y actualizándolo conforme avanza en su formación y desarrollo de la experimentación e intercambio a diferentes niveles.

“Nos han capacitado para ser facilitadores y estamos en una etapa muy buena para sembrar las plantas de cacao a tiempo” (junio-julio). El manejo agroforestal de cacao orgánico requiere de un adecuado manejo de la sombra, dependiendo los fines de una parcela productiva para asegurar una mejor producción de fruta. Pero en un jardín clonal, la poda y otros manejos podría ser para lograr una mayor producción de varetas para injertar. Se reafirma que el manejo del SAF con cacao orgánico, debe seguir poniendo énfasis en el logro de una mejor productividad de los cultivos en el corto, mediano y largo plazo.

Las actitudes favorables de los productores y productoras son muy importantes para asegurar el cumplimiento de las recomendaciones de manejo acordadas con los facilitadores/as de cada ECA. El proceso de formación de facilitadores/as y productores/as, debe considerar los aprendizajes como producto de la experimentación y el intercambio de productor/a - productor/a. En esta dinámica, es necesario tener la certeza del apropiamiento necesario de los instrumentos, métodos y espacios para la búsqueda de soluciones.

La diversidad de situaciones y respuestas puede ser enriquecida con una disponibilidad constante de actualización y aprovechar la realización de eventos de intercambio entre productores, entre ECAs e incluso entre territorios diferenciados a partir de la realización de reuniones periódicas, en donde se confluya para la socialización más amplia y diversa de conocimientos y prácticas.

Es necesaria la apertura de las ECAs y de sus miembros para la innovación constante, que apuesten a la construcción de conocimientos de forma socializada a partir del descubrimiento a través de la observación, la discusión, la capacitación continua y el perfeccionamiento de los aprendizajes. El reto está en mejorar las oportunidades de desarrollo de conocimientos y habilidades por parte de productores/as y

técnicos/as para la generación y socialización de conocimientos aplicados de forma participativa, logrando que las ECAs y sus miembros vayan evolucionando.

A la fecha, se cuenta con 23 ECAs en los cuatro territorios de cobertura de la APROSACAO que han sido caracterizadas en tres categorías diferenciadas (FIGURA 10):

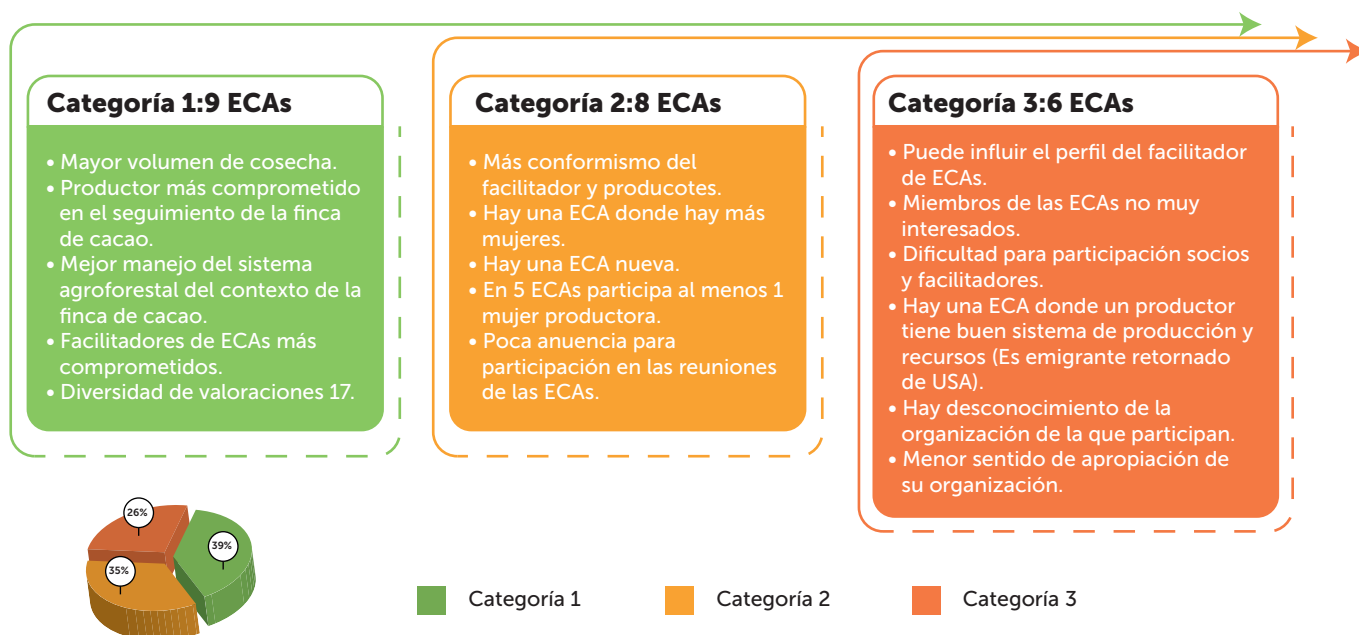


Figura 10: Categorización de las Escuelas de Campo (ECAs)

Las ECAs caracterizadas en la **Categoría I** son 9 (39%) y representan el modelo a seguir debido a:

1. Productores/as miembros más comprometidos en el seguimiento apropiado de sus fincas bajo SAFc.
2. Mejor manejo del SAF con cacao en el contexto de la finca.
3. Mayores volúmenes actuales y potenciales de cosecha de cacao.
4. Facilitadores/as más comprometidos en cuanto a: disciplina, pertinencia en la toma de datos, actas de reuniones actualizadas, gestión de iniciativas propias (producción de plantas, jardines clonales).

5. Cumplen con los compromisos, conocen sus deberes y derechos, la intervención y participación de mujeres dentro de sus juntas directivas involucradas en los eventos promovidos.

Las ECAs caracterizadas en la **Categoría II** son 8 (35%), mantienen el compromiso de productores/as y facilitadores/as. Hay menos participación de mujeres y se presenta menor anuencia para la participación en los diferentes eventos promovidos. Hay algunas ECAs nuevas en esta categoría.

Las ECAs caracterizadas en la **Categoría III** son 6 (26%); estas ECAs, han enfrentado algunos inconvenientes como la carencia de tierras adecuadas para el cultivo de cacao en sus

comunidades, emigración del facilitador/a, cuentan con pocos socios/as o están de reciente formación.

## 6. ACCIONES COMPLEMENTARIAS AL PROCESO

Se están realizando acciones complementarias que favorecen la iniciativa de producción bajo SAF con cacao y la constante búsqueda de cultivos complementarios que enriquezcan la estrategia de diversificación productiva para el corto, mediano y largo plazo. Se avanza activamente en el establecimiento de viveros de cacao injertos con varetas certificadas y en el desarrollo de las capacidades de la APROSACAO para la producción futura de gran parte de sus demandas de plantas a partir de:

1. El establecimiento de tres (3) jardines clonales en proceso de certificación y proyección de establecimiento de seis (6) nuevos jardines clonales en territorios diferenciados.
2. El desarrollo de experiencias territoriales en el establecimiento de viveros para la producción de plantas de calidad y más próximas a las fincas de los productores/as.
3. La identificación de ocho (8) clones de cacao promovidos, creando una oportunidad para la generación de información sobre su comportamiento a nivel de campo a partir de la observación, la recolección y análisis de datos.
4. El avance en el establecimiento de parcelas de cacao climáticamente inteligente (CCI) y parcelas sucesionales diversificadas con arreglos clonales de cacao. Esto generará un potencial para la complementariedad y enriquecimiento del Sistema de Asistencia Técnica Local de la APROSACAO (SATLA) fundamentado en las ECAs, complementado con iniciativas que vendrán a favorecer la experimentación, el intercambio de conocimientos y experiencias generadas dentro de los diferentes territorios.

5. El avance en el desarrollo de conocimientos y experiencia en cosecha, conservación y aprovechamiento de agua y humedad con el propósito de búsqueda de alternativas frente a la ocurrencia de eventos drásticos de sequía.

## 7. ALGUNOS INCONVENIENTES EN EL PROCESO DE IMPLEMENTACIÓN

Una de las limitantes a lo largo del acompañamiento en experiencias de desarrollo, bajo la metodología de ECAs ha consistido en la carencia de destrezas para la sistematización oportuna, ya que generalmente los/as participantes, aunque reconocen la importancia de documentar y sistematizar la información y los aprendizajes que se van generando, casi nunca se estima tiempo para la realización de estas tareas.

Es común que la mayoría de los facilitadores/as manifiesten el no tener esas destrezas para tal propósito. Frente al reconocimiento generalizado de esta carencia, es necesario generar los espacios, momentos, instrumentos de sistematización que permitan oportunamente documentar la experiencia acumulada, socializarla y prevenir el seguimiento dentro de un proceso en constante evolución, como el que se está llevando dentro del Sistema de Asistencia Técnica Local de la APROSACAO (SATLA).

Otros inconvenientes han estado ligados con las manifestaciones de resistencia al cambio hacia una propuesta productiva novedosa. Resultaría de mucho interés resaltar la riqueza de aprendizajes generados que han logrado cambios de actitud y cómo se han superado los desafíos de acompañar el proceso con un nuevo rubro productivo, bajo una estrategia diversificada de SAF con cacao, haciendo frente al reto de la producción orgánica de cacao con calidad de exportación, bajo condiciones limitadas de financiamiento y soporte institucional para la promoción de una agricultura alternativa con potenciales aportes para el desarrollo territorial.

## 8. IMPACTOS Y PROYECCIÓN DE LOS APRENDIZAJES

El sistema de asistencia técnica local de la APROSACAO, fundamentado en la metodología de ECAs, sin duda, cuenta con los elementos para constituirse en un movimiento pedagógico territorial con múltiples alcances. Es oportuno valorar la importancia de generar conocimientos vividos y apropiados espontáneamente en el proceso por parte de los diversos actores involucrados. Para esto, se hace necesario estar atentos en la documentación, la organización, el procesamiento y análisis de los procesos de generación de nuevos conocimientos y prácticas para su socialización dentro del actual territorio de cobertura de la APROSACAO, y en nuevos procesos en otros territorios.

Con seguridad el establecimiento de más de 271 parcelas de SAF con cacao, en el marco del proyecto, bajo una diversidad de condiciones ambientales, sociales y económicas de cada familia, ha dado lugar a una diversidad de respuestas diferenciadas que hacen necesario hacer una pausa y caracterizar.

Es oportuno el esfuerzo intensivo de localización de parcelas SAF con cacao que ya se está realizando. Con esta caracterización general de parcelas SAF con cacao, se contará con un nuevo punto de partida documentado para asegurar así un monitoreo constante sobre la trazabilidad de la producción, conocer y reconocer el potencial productivo a nivel de fincas y de territorios de cobertura de la APROSACAO desde la propuesta de asistencia técnica local fundamentada en la metodología de ECAs.

Es conveniente la generación de incentivos entre los productores/as, facilitadores/as y sus ECAs que garanticen cada vez más una mejor documentación, visualización, organización,

consolidación, análisis y socialización de los conocimientos y prácticas que se vayan generando.

Frente al desafío de hacer evolucionar positivamente, la validez del sistema de asistencia técnica local de la APROSACAO que ya cuenta con varias ECAs con funcionamiento ejemplar, es necesario valorar positivamente los aprendizajes y experiencias tanto en conocimientos técnicos como en experiencias metodológicas para nivelarlas, en vista que, por diferentes circunstancias, han enfrentado inconvenientes para un funcionamiento óptimo, pero que pueden ser superados con la promoción de intercambios entre ECAs.

Los conocimientos y experiencias, ya validados a nivel de parcelas SAF con cacao en los cuatro diferentes territorios de cobertura de la APROSACAO, constituyen una buena oportunidad para hacer un alto y desarrollar un compendio de aprendizajes, cuya continuidad en su conformación, pueda dar lugar a contar con un cuerpo de conocimientos y prácticas validados que serán de mucha utilidad para los actuales y futuros actores y actoras involucrados en el manejo diversificado de SAF en cacao.

La constitución progresiva de un compendio de conocimientos y prácticas validados generará mejores condiciones y preparación para el intercambio constante de aprendizajes entre los países de la región centroamericana y del caribe, cada vez más involucrados en el rubro de cacao orgánico con calidad de exportación, donde aplicaciones como las de Cacao Móvil: Play Store y guías metodológicas ya son recursos accesibles que se pueden apropiar y recrear a nivel de productores, de ECAs y de la APROSACAO.



La demanda insatisfecha de cacao orgánico con calidad de exportación y de alto valor biológico como alimento, se manifiesta como una oportunidad única en la historia de la agricultura regional y nacional, al contar con un rubro productivo compatible de ser manejado bajo una estrategia diversificada desde una perspectiva de SAF con cacao y que además se constituye en una respuesta coherente y consistente para cambios positivos en el uso del suelo, su restauración e incluso enriquecimiento, así como una oportunidad para restaurar la conectividad de la cobertura boscosa dentro del territorio, lo que generaría una mejora en el acceso a productos y servicios ambientales, sin contar que es una alternativa productiva que puede beneficiar a pequeños, medianos e incluso grandes productores/as.

Y por último, el incremento del interés por el involucramiento en el cultivo bajo una estrategia de manejo de SAF con cacao, no solo genera posibilidades productivas y económicas en el corto plazo, sino que además contribuye a elevar el valor patrimonial de las unidades productivas familiares, posiblemente muy superiores a los ingresos obtenidos por la venta del cacao producido, además de los conocimientos y prácticas apropiadas que generan mayor certeza de sostenibilidad a nivel familiar, comunitario, territorial y regional.

## 9. CONSIDERACIONES PARA SEGUIMIENTO

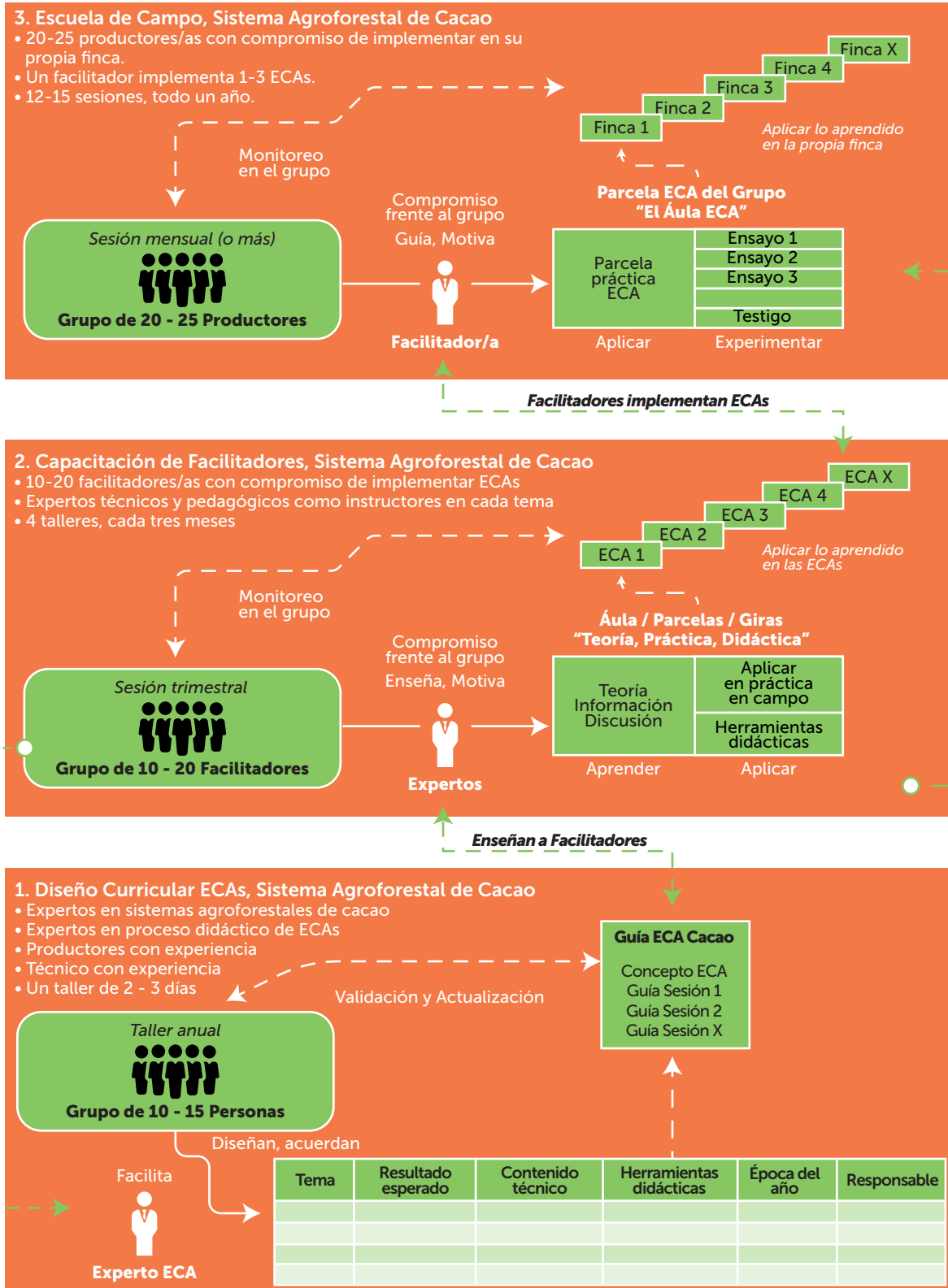
Esta primera aproximación a la descripción del estado de avance y afinamiento de Sistema de Asistencia Técnica Local de la APROSACAO (SATLA), se constituye en una oportunidad para asegurar contar con una información generada de forma más procesada y afinada. Mucha de esta información ya se tiene levantada como ser las fichas por cada uno de los miembros de la APROSACAO o el inventario georreferenciado de parcelas que se ha levantado. El procesamiento y consolidación de estas informaciones, contribuye a contar con informaciones más precisas para la caracterización y toma de decisiones oportunas con respecto a los diferentes perfiles diferenciados de unidades productivas que se pueden encontrar en cada territorio de cobertura y a nivel consolidado.

Se hace conveniente tener en consideración las oportunidades futuras dentro de la programación de acompañamiento para aprovechar junto a los facilitadores y directivos de las ECAS una caracterización y consolidación actual de todos sus miembros, así como la complementación de las matrices propuestas en los anexos adjuntos al presente texto.

# ANEXOS

## ANEXO 1: SECUENCIA DE IMPLEMENTACIÓN DE LA ECAS

Fuente: HELVETAS Honduras, 2010.



4. Acompañamiento y Monitoreo de la Calidad de ECAs

Validación del Currículum y de la Guía de ECAs

## ANEXO 2: VISUALIZACIÓN DE LA SECUENCIA DE CONSTITUCIÓN DE UNA ECA

Fuente: Equipo Facilitador Proyecto Cacao UE

### 1º CONVOCATORIA:

Se realiza una convocatoria de reunión para la socialización de la razón de ser de la APROSACAO. Esta es a nivel comunitaria.

### 2º SOCIALIZACIÓN:

Inicia con una reunión de presentación y reflexión sobre quien es la APROSACAO y sus metodologías de abordaje para sus socios y socias.

### 3º ORGANIZACIÓN DE LA ECA:

- a).- Se realiza la inscripción de las personas interesadas en cultivar cacao.
- b).- Se define como ECA a la que le nominan un nombre y hacen de manera individual un compromiso frente al grupo de participar en todo el ciclo productivo del cacao, de implementar las prácticas sugeridas y de aportar a la ECA buscando resultados en conjunto.
- c).- Además, se establecen reglamentos internos para su adecuado funcionamiento.
- d).- Se nombra una Junta Directiva.
- e).- Así como también se nombra una facilitador/a (*persona responsable de liderar e instruir a los/as socios/as sobre el manejo de las plantaciones*), para lo que como APROSACAO se dispone de un perfil.

Una vez organizada la ECA, se hace la respectiva notificación a la Junta Directiva general de la APROSACAO

### 4º FUNCIONAMIENTO DE LA ECA:

Se organizan las sesiones de trabajo (*contenidos, tiempos y lugares*) entre las personas socias que conforman la Junta Directiva de la ECA, el facilitador/a y los participantes, además de otros aspectos importantes a considerar en la ECA. Poco a poco se deben identificar dentro del grupo a líderes promotores que puedan socializar e impulsar a futuro este tipo de metodología de trabajo.

Se desarrollan las actividades y se organiza la forma de seguimiento con el apoyo de los técnicos, lo cual permitirá monitorear y evaluar los cambios durante el ciclo productivo del cacao.

## ANEXO 3: PERFIL Y FUNCIONES DEL FACILITADOR O FACILITADORA DE ECA

Fuente: Equipo facilitador Proyecto Cacao UE.

**PERFIL:** Competente en habilidades sociales, empatía, escucha activa, resiliencia, liderazgo participativo, trabajo colaborativo, apertura a diferentes opiniones e ideas.

1. Un facilitador(a) es un **Socio(a) activo(a)** de la Asociación de Productores de Sistemas Agroforestales con Cacao Orgánico –Olancho (APROSACAO).
2. Un facilitador(a) es **un(a) líder** de su ECA.
3. Un(a) facilitador(a) es **un(a) apasionado(a)** por el cultivo de cacao y por la organización.
4. Un facilitador(a) dispone de **su propia parcela** de cultivo de cacao y **es ejemplo**.
5. Entre las virtudes de un facilitador(a) se destacan su **capacidad de gestión y conciliación**. Cuenta con una trayectoria de gestión en la solución de problemas en su ECA.
6. Un facilitador(a) es una persona **responsable, honesta y transparente** en las diversas formas de trabajo y debido que en algunas ocasiones opera junto al tesorero de la junta directiva de la ECA, debe administrar los recursos de aportaciones de los miembros.

7. Se espera que su **nivel educativo no sea una limitante** para ejercer sus funciones, y aunque no es indispensable que haya obtenido un título de educación, es necesario que sea apto para **leer, escribir y tener capacidad de análisis**, con **una actitud propositiva y con respeto la equidad de género** en su ECA.

### FUNCIONES

8. Promover el intercambio de resultados y experiencias de los miembros de la ECA.
9. Fomentar y promover la participación en el aprendizaje con equidad de género (hombres, mujeres y jóvenes).
10. Transferir sus conocimientos sobre el cultivo del cacao a cada uno de los miembros de su ECA (Aprender-Haciendo).
11. Liderar procesos que desarrollen la capacidad colectiva para resolver problemas (observación, experimentación, descubrimiento, registro y análisis).

# APÉNDICES

## APÉNDICE 1: ETAPAS PARA CONSOLIDACIÓN DE LA ASISTENCIA TÉCNICA DE ECA EN CACAO

### I Etapa: Diseño

1. Puesta en contexto local.
2. Organización de grupos a nivel de las comunidades/ levantamiento de la demanda.
3. Revisión y ajuste curricular.

### II Etapa: Formación de capacidades locales

4. Preparación de proceso de capacitación.
5. Desarrollo del proceso de formación por medio de 4 módulos desarrollados por expertos temáticos de “Helvetas Honduras”.

### III Etapa: Implementación de las ECAs

6. Organización de la ECAs.
7. Implementación del tema sobre el manejo del cultivo en cada una de las sesiones mensuales de ECA dirigidas por el/la facilitador/a.
8. Rol organizativo de la ECA.

### IV Etapa: Seguimiento a las ECAs

9. Reunión mensual de facilitadores/as con técnico de apoyo para: planificación, informe avances.
10. Actualización mensual en un nuevo tema (teórico – práctico).
11. Visitas a ECAs o productores/as con dificultades identificadas.

### V Etapa: Retroalimentación y evaluación de ECAs

12. Intercambio nacional anual de facilitadores/as de ECAs.
13. Establecimiento de comité de monitoreo a nivel de la Junta Directiva de la Asociación.
14. Evaluación anual de la ECA.

## APÉNDICE 2: PRINCIPIOS METODOLÓGICOS DE LAS ESCUELAS DE CAMPO PARA APROSACAO

1. **El campo es la primera fuente de aprendizaje** – Es allí donde el productor adquiere la experiencia **necesaria para manejar su cultivo**.
2. **La experiencia es la base para aprender** - Los conocimientos que los agricultores han adquirido a través de su experiencia, son una base muy importante para dar continuidad a su aprendizaje.
3. **El proceso del aprendizaje busca que el productor tome decisiones** – Los conocimientos adquiridos en las Escuelas de Campo agudizan el pensamiento crítico de los productores y ayudan a adquirir más herramientas para tomar decisiones acertadas.
4. **La capacitación abarca todo el ciclo del cultivo** – El hecho de que el agricultor esté presente en todo el ciclo de cultivo, le da un amplio panorama de toda la problemática que pueda haber en éste. En tal sentido, debe estar presente desde la pre-siembra hasta la post-cosecha. Convendría incluir al cacao en las escuelas de campo durante la totalidad de los primeros cinco años del cultivo, hasta el momento de la cosecha.
5. **El plan de capacitación se fundamenta en las condiciones locales** – Los temas son desarrollados principalmente en función de la problemática del cultivo de cacao en una determinada localidad, cuya importancia se presenta por la posibilidad de brindar un manejo más específico al cacao, según sus necesidades momentáneas. Los temas tratados deben ser muy relevantes y de utilidad práctica inmediata para los productores.

### APÉNDICE 3: COMUNIDADES Y CULTIVO DEL CACAO EN CUATRO TERRITORIOS DE APROSACAO

Comunidades	Familias Involucradas	Hombres	Mujeres	Total	Mes y Año de Incorporación

### APÉNDICE 4: LO APRENDIDO Y APROVECHADO POR MUJERES Y JÓVENES

Descripción	¿Qué ha aprendido?	¿Qué ha aprovechado?
Cacao:		
Suelos:		
Producción:		
Procesamiento:		
Diversificación:		
Organización:		
Comercialización:		
Desarrollo humano:		
Equidad:		
Nutrición:		
Sostenibilidad:		
Crédito:		
Maderables		
...		

# SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS

Proyecto "Fortaleciendo la cadena de valor del cacao de calidad en el Departamento de Olancho, Honduras"

## III - MANEJO DE SAFC: PRÁCTICAS Y EXPERIENCIAS CON ECAS DENTRO DE UN SISTEMA DE ASISTENCIA TÉCNICA LOCAL DE LA APROSACAO



Financiado por:



UNIÓN EUROPEA



## 1. INTRODUCCIÓN

Este apartado describe brevemente el desarrollo y evolución que va de un abordaje del acompañamiento para el establecimiento de parcelas SAFc por semilla y la implementación progresiva de mejora y diversificación incorporando iniciativas de apropiación y manejo de material genético de cacao de mayor calidad a partir del establecimiento de iniciativas productivas con cacao injerto e innovaciones de manejo como el establecimiento de parcelas de CCI y Cacao Sucesional. Todos los esfuerzos están orientados desde una perspectiva de investigación y experimentación participativa que avanza hacia la articulación familiar y comunitaria, como una forma de contribuir a conformar la compleja trama para participar en iniciativas que aspiran al desarrollo territorial con visión de conservación y aprovechamiento de los recursos y oportunidades de forma sostenible.

## 2. EVOLUCIÓN DEL ACOMPAÑAMIENTO EN SAF CON CACAO ORGÁNICO EN CATACAMAS, OLANCHO

El acompañamiento al manejo del cultivo de cacao bajo SAF constituye una alternativa productiva novedosa en Catacamas, Olancho,

Honduras que inicia en el año 2009 liderado por la Fundación Helvetas con pequeños grupos de productores comunitarios que no tienen acceso a ningún tipo de financiamiento. Progresivamente se fue asumiendo la complejidad de la cadena de parcelas diversificadas agroforestales con cacao orgánico establecido por semilla, teniendo en consideración diferentes espacios territoriales de producción.

Las iniciativas en el rubro se limitaban al acompañamiento de un técnico agrícola, uno administrativo y otro de organización. Bajo el reto de un nuevo paradigma productivo, se acompañó el establecimiento de parcelas de SAF con cacao, haciendo acopio de la Metodología de Escuelas de Campo de Agricultores (ECAs) y estableciendo parcelas SAFc a partir de una diversidad de condiciones agroecológicas de las fincas de productores y productoras (suelo, tipos de manejo y arreglos de cultivo ordenados dentro de la parcela, maderables diversos, frutales, arboles silvestres y las plantas de cacao), tal como se puede apreciar en una muestra de mapeo de parcelas bajo diversidad de condiciones (FIGURA 11).



Figura 11: Muestra de parcelas productiva de cacao con Sistema agroforestal



Bajo una estrategia productiva de experimentación e intercambios en experiencias productivas reales, al 2012 con el apoyo complementario de CARITAS, se llegan a establecer un total de 256 mz bajo SAFc con 135 familias nuevas principalmente en la zona de Cuyamel; al 2013 ya se contaba con unos 413 productores organizados en ECAs en cuatro territorios de cobertura; al 2014 de un total de 483 mz bajo SAFc. Se acompañó la resiembra de 110mz y se incrementó el acompañamiento para el seguimiento a las prácticas de manejo de las parcelas ya establecidas. El proceso de acompañamiento continua durante 2015 y 2016 y se mantiene activo con 312 socios que suman unas 448mz de manejo de parcelas SAFc diversificadas.

Una nueva estrategia de acompañamiento a los productores inicia en el año 2017 con el Proyecto de Cacao Olancho UE, que tiene previsto el fortalecimiento del acompañamiento de técnicos agrícolas, administrativos, organizativos, beneficiados de calidad, investigación, empresariedad y negocios inclusivos. A julio del 2019, se cuentan 441 productores (64 mujeres y 377 hombres), localizados con sus parcelas en los territorios de Cuyamel, Río Blanco, Poncaya y Río Tinto, haciendo una total de 619 Mz de cultivo bajo SAFc y manejo orgánico (348 mz establecidas desde el 2016 y 271 Mz nuevas con el

nuevo proyecto). La iniciativa retoma el abordaje de algunas limitantes relacionadas con:

1. Problemática de nutrición orgánica del suelo.
2. El acceso y apropiación de una mayor diversidad de material genético.
3. Seguimiento adecuado de la realización de prácticas culturales de manejo del cultivo.
4. Abordaje de la incertidumbre sobre el comportamiento de las plantaciones de cacao establecidas por semilla.
5. El establecimiento del 80% de las fincas con cacao en tierras de ladera.
6. Las pérdidas de plantas establecidas a consecuencia de la sequía, retomando las posibilidades de cosecha, conservación y aprovechamiento de agua.

Adicionalmente, el asumir el reto de la producción de cacao orgánico con calidad de exportación, genera la necesidad de articular la revisión anual de las fincas que ya han entrado en un proceso de certificación y la identificación de las nuevas fincas que puedan incorporarse al proceso (FIGURA 12). Esta iniciativa se desarrolla con el acompañamiento de BIOLATINA para la renovación de certificado.



**Figura 12: Evidencia de mejoras tecnológicas en el acompañamiento**

La iniciativa avanza con un mayor involucramiento de mujeres y jóvenes en las actividades relacionadas con el rubro del cacao. La experiencia habla por sí sola, notándose cambios favorables para los SAFc, pasando de siembras tardías en los meses de septiembre, octubre y noviembre al establecimiento a partir del mes de junio, como el mes que permite que las plantaciones establecidas puedan contar con el ciclo natural de las lluvias durante todo el invierno y lograr menores inconvenientes en el manejo y desarrollo vegetativo del cultivo de cacao bajo un criterio de sistema agroforestal diversificado.

Se ha evolucionado positivamente en el abordaje integral del acompañamiento en cuanto a producción de plantas injertas con una diversidad de clones, recolección, beneficiado, procesamiento y comercialización del cacao de exportación. Todos los actores involucrados progresivamente, reconocen que “en el cultivo del cacao no hay feriados”.

Los impactos logrados han despertado el interés de los productores en reconocer que el rubro del cacao bajo manejo agroforestal diversificado constituye una alternativa sostenible para la producción en los diferentes territorios de cobertura del Proyecto Cacao Olancho UE y de la APROSACAO. Se ha estimado que una familia del territorio puede alcanzar un nivel apropiado de sostenibilidad, con el establecimiento de un mínimo de cinco manzanas de cultivo de cacao bajo SAF diversificado.

### **3. MEJORAMIENTO DE LAS CAPACIDADES DE LA APROSACAO EN EL TERRITORIO**

El manejo diversificado del cultivo del cacao orgánico bajo una estrategia de SAFc constituye una oportunidad para incorporar dentro de la cultura productiva de los territorios de cobertura una serie articulada de recursos, conocimientos y prácticas alternativas que con seguridad contribuirán a mejorar la articulación y gestión del desarrollo desde una perspectiva territorial.

Queda comprobado cada vez más que el manejo de fincas bajo SAFc orgánico con calidad exportable, es una tarea compleja que debe ser abordada de forma integrada por cada familia

en su conjunto, en vista que la familia como unidad productiva diversificada, constituye el punto de partida para el acceso a una diversidad más amplia de mercados en tiempos y espacios. El acompañamiento debe tener presente la transición ascendente de finqueros familiares a pequeñas y medianas unidades familiares de producción microempresariales diversificadas. La importancia está en lograr un balance en el acompañamiento que permita al equipo técnico apoyar la sostenibilidad de la expectativa de producción futura.

Se deben ampliar las opciones de nutrición orgánica, ya que el cultivo del cacao es muy sensible a la demanda de nutrientes. Por esta razón, el contar con opciones nutricionales que nos permitan suplir las necesidades del cultivo, nos asegura mejor rendimiento y calidad del grano.

El asumir una propuesta flexible en el acompañamiento, permite hacer con la gente y después dejar hacer, sin dejar de observar una acción de seguimiento cuidadoso en la generación y recreación constante de conocimientos y prácticas dentro del complejo proceso de manejo del rubro y sus rubros asociados. El surgimiento de conocimientos y experiencias en podas debe dar lugar a la formación de recursos humanos con capacidades precisas y constituir con el tiempo, cuadrillas territoriales especializadas en podas de fincas, así como desarrollar las capacidades de investigación que garanticen innovaciones constantes y espacios para la formación continua de productores y productoras, para contar con los recursos humanos demandados por la expansión del rubro entre pequeñas y medianas unidades productivas.

La formación y organización para la producción diversificada, el beneficiado, procesamiento del cacao orgánico y comercialización, con seguridad brindará mayores posibilidades para la diversificación de la comercialización a nivel local, regional, nacional e internacional. Asimismo, la ampliación futura de la producción requerirá de la continuidad de acciones de ampliación de la infraestructura de beneficiado, producción de plantas de cacao injerto, que tiene bases importantes en los avances en formación

de personal local para asumir con propiedad los requerimientos de estas labores especializadas, bajo la gestión de la APROSACAO, asumiendo un rol proactivo y comprometido con la conservación y aprovechamiento ambiental con fuerte énfasis en agricultura orgánica, la diversificación con perspectiva de corto, mediano y largo plazo.

#### 4. APERTURA A LA DIVERSIFICACIÓN

El ganado, el maíz y el frijol continuarán siendo parte de los rubros productivos ligados a los socios/as de la APROSACAO, pero la propuesta alternativa de producción de cacao orgánico, bajo SAF, constituye una de las pocas alternativas para pequeños y medianos productores/as, tradicionalmente excluidos de las iniciativas de desarrollo.

En esta búsqueda, es importante identificar y validar junto a los productores y productoras, un inventario dinámico para la diversificación de sus sistemas productivos, teniendo el cuidado de que sean los mismos productores y productoras los que vayan identificando y acomodando los elementos. Por ejemplo: "La teca, solo la siembro en los linderos, porque adentro de la parcela de cultivo, su sombra no es buena para el cacao". Conocimientos y observaciones prácticas como estos, pueden existir muchos, pero no han sido oportunamente documentados.

La APROSACAO viene asumiendo el desafío de afinar una estrategia modelo de diversificación desde la práctica, una diversificación que avanza hacia un enfoque cada vez más conservacionista de agricultura diversificada orgánica. Esto presenta la importancia de afinar, diseñar e implementar modelos actualizados y validados en cada territorio de cobertura, asegurando que los diferentes componentes de las parcelas productivas estén en sus respectivos lugares.

Se cuenta con la ventaja de poder articular el cultivo agroforestal con cacao, dentro de una iniciativa avanzada de reforestación posibilitando podar adecuadamente los árboles maderables ya establecidos con podas para el manejo de la sombra alta. De la misma manera estos sistemas están siendo enriquecidos con árboles frutales en los linderos (mandarina, zapotes, aguacates,

etc.), como una alternativa para mitigar el daño en cacao por animales.

Muchos productores seguirán manejando su ganado y cultivos de granos básicos, pero los productores involucrados con SAFc diversificado, serán objeto de cambios positivos sustantivos en sus dinámicas productivas y de relacionamiento para alcanzar cada vez mayor sostenibilidad ambiental, social y económica. Afinar los sistemas diversificados orgánicos en torno a la producción, beneficiado, procesamiento y comercialización diversificada de cacao y otros productos de las parcelas agroforestales, hará posible, modificar el ciclo de una ganadería y agricultura migratoria de granos básicos para consumo y venta.

La diversificación como una propuesta de respuesta multidimensional articulada frente a las alternativas de mercado, mejoramiento del autoconsumo, la conservación y aprovechamiento del suelo, el agua y la humedad, la flora, la fauna y el medioambiente en su conjunto, vendrá a fortalecer la innovación agrícola familiar, comunitaria y territorial desde una propuesta alternativa de diversificación articulada a la producción, beneficiado, procesamiento y comercialización de cacao orgánico con calidad exportable. Esta madurez evolutiva, se aprecia cuando un pequeño productor investigador y facilitador de una ECA manifiesta: "aquí tengo un modelo agroforestal".

#### 5. MEJORAMIENTO GENÉTICO DE LA PRODUCCIÓN DE CACAO EN OLANCHO

Para el establecimiento de muchas parcelas de cacao, se tomaron mazorcas bonitas para sacar las semillas y preparar los viveros. Sin embargo, las plantaciones por semilla son el resultado de muchos cruces naturales. Dentro de una misma mazorca de cacao, todos los granos no vienen de un mismo padre en el caso de plantas establecidas por semilla. De aquí la importancia de contar con semillas procedentes de un centro experimental.

La APROSACAO viene adquiriendo plantas de cacao injertadas certificadas de la instancia privada ASEPRA a partir del 2017. Frente al análisis de las ventajas y los inconvenientes reales de la compra de plantas de cacao injertadas procedentes

fuera del territorio, versus la producción de sus propias plantas. Progresivamente la APROSACAO ha orientado esfuerzos para desarrollar sus capacidades de propagación y reproducción de plantas injertas certificadas dentro de sus respectivos territorios de cobertura (FIGURA 13).

El 2017 retoma el seguimiento a la certificación de tres jardines clonales con ocho clones y seis más que están en proceso de establecimiento e identificación, teniendo el cuidado de observar en cada sitio el comportamiento de cada uno.



Figura 13: Evolución técnica en el territorio

Haciendo valer el principio de la diversidad en la generación y recreación de conocimientos y prácticas, se está avanzando en el establecimiento de parcelas de cacao orgánico bajo sistema agroforestal diversificado, enriquecido con los principios de manejo de cacao injerto climáticamente inteligente y parcelas bajo el sistema de manejo sucesional, por lo que se avanza en el conocimiento y reconocimiento de otras fuentes de generación de conocimientos y prácticas, para dejar de depender exclusivamente de los esfuerzos realizados nacional y regionalmente por la FHIA y el CATIE.

Se hace necesario conocer y validar los estudios científicos sobre variabilidad genética del cacao en el territorio hondureño realizada por CATIE, principalmente en la zona norte de Honduras, **pero a la vez estar atentos a la iniciativa de recolección de cacaos de Honduras realizada por el CIRAD-EAP.**

## 6. MEJORAS SOSTENIBLES EN LA DISPONIBILIDAD AL CAMBIO

La continuidad y mejora de las capacitaciones, las acciones de formación y experimentación que se está acompañando y que buscan el mejoramiento de las parcelas de cultivo establecidas bajo los nuevos criterios, deben permitir la evolución favorable de productores y productoras respecto

a su disposición a cambios más sistemáticos en la gestión de sus fincas familiares, e incluso en futuras iniciativas de carácter más comunitario y territorial (jardines clonales, centros de beneficiado, parcelas experimentales, etc.). Esta apertura a la protección y desarrollo de las fincas familiares y de iniciativas comunitarias, puede generar las bases para dar lugar a la participación en iniciativas más relacionadas con un desarrollo territorial más incluyente.

Los avances en la formación y experiencia práctica hacia una producción sostenible y la generación de ingresos, han permitido conocimientos, actitudes y prácticas que deben seguirse afinando y promoviendo para potenciar la expansión de sistemas productivos agroforestales, como ser siembras bajo arreglos clonales, producción de plantas de cacao injerto de calidad y densidades adecuadas entre otros factores positivos de gestión de los sistemas de cultivo de cacao orgánico diversificado con calidad de exportación.

La APROSACAO y sus territorios de cobertura, están en un punto en el que se abren oportunidades para cambios de actitudes y acciones para pasar de fincas familiares con una oferta limitada a la subsistencia a fincas diversificadas con varios rubros y mayor calidad que adicionalmente generan mayores conocimientos y habilidades prácticas dentro del mismo proceso de consolidación del desarrollo de las fincas.

## 7. IMPACTOS POSITIVOS DE LOS SAFc ORGÁNICO DIVERSIFICADOS DE EXPORTACIÓN

La APROSACAO y los esfuerzos de acompañamiento a la producción de cacao orgánico de calidad de exportación, están contribuyendo a una búsqueda de salidas a la pobreza crítica para un perfil estratificado de pequeños y medianos productores. La APROSACAO ha desarrollado experiencia en la producción de 40.000 plantas de cacao injertas (2018) y 60,000 (2019), sin embargo, aun tendrá que adquirir de ASEPRA un 40% más de plantas para cubrir la demanda de expansión de este año.

Se tornan relevantes los esfuerzos realizados hacia el mejoramiento de suelos y bosques. El uso adecuado del suelo en base a experiencias exitosas, así como el beneficio que ofrecen para el mejoramiento de los paisajes productivos y su diversificación con cultivos complementarios de los sistemas productivos, está logrando cada vez mayor interés por parte de productores activos y nuevos productores para plantar cacao injerto bajo arreglos agroforestales cada vez mejor diversificados. Esto además tiene efectos positivos para reducir el avance de la frontera agrícola e incluso sobre su restauración, al poder generar las condiciones para el cambio de uso del suelo de pastizales a fincas orgánicas agroforestales diversificadas.

Avanzar en el fomento e implementación de sistemas agroforestales complejos y rentables en el corto, mediano y largo plazo, tomando en cuenta factores ambientales, sociales y económicos, constituye una jugada adelantada en el camino hacia el desarrollo sostenible a nivel de los territorios de cobertura de la APROSACAO. Esta posibilidad de sostenibilidad se puede ir afianzando progresivamente desde la mejora de las condiciones para la adaptabilidad de los sistemas agroforestales durante el propio proceso de manejo, donde la resiliencia al cambio climático será una condición de punto de llegada, si se asume un rol de adaptación y mitigación, buscando crear condiciones favorables para los sistemas de producción.

Las mejoras en la asistencia técnica, el acceso y

manejo de material genético y acceso a procesos participativos de organización, articulación, formación y socialización, generarán una mejora continua para el sostenimiento exitoso de los mercados alternativos y de la diversificación de los mercados y oportunidades para una producción orgánica diversificada. Desde la APROSACAO, se vienen generando oportunidades para la evolución favorable de las parcelas SAFc, hacia un modelo que toma en consideración aspectos favorables para un mejor aprovechamiento de los factores ambientales, sociales y económicos, propiciando la articulación de la búsqueda de sostenibilidad en el corto, mediano y largo plazo.



A estas alturas, se comienza a visualizar que la finca diversificada, vuelve a los productores familiares menos dependientes de la producción de maíz y frijol. Bajo esta iniciativa de acompañamiento, se avanza en la generación de un mejor balance entre la producción para el mercado y las demandas del consumo básico. En la medida que tiene lugar el proceso de consolidación de la diversificación, se ganarán mayores grados de equilibrio entre la producción para el autoconsumo y el mercado

o los mercados, en vista que se ha demostrado desde la propia práctica, que los productores y productoras que se involucran decididamente en un proceso de diversificación cuentan con más alternativas y menos urgencias que los involucrados en monocultivos.

Las unidades familiares productivas y comunidades que asumen una propuesta de diversificación serán menos vulnerables y podrán resolver con mayor flexibilidad, ya que contarán con diversos rubros en tiempo y espacio para asegurar contar con el autoconsumo y la generación de efectivo al colocar sus productos en el mercado en diferentes momentos del año, flexibilidad que no conocen los productores familiares dependientes del cultivo de granos básicos (maíz y frijoles).

La clave está en la articulación de la finca diversificada con sus excedentes en conexión con el mercado a diferentes niveles. Con el tiempo, la diversificación productiva orgánica, vuelve a los productores menos vulnerables frente a las incertidumbres del mercado, del clima y alcanzan un mejoramiento sustantivo en sus condiciones de salud debido a la calidad biológica de los alimentos producidos y consumidos.

Los beneficios de una agricultura diversificada de cacao orgánico de exportación van posibilitando a los más exitosos el ir teniendo acceso a más tierra e incrementando sustancialmente el valor de sus patrimonios familiares y comunitarios, y a la vez, desarrollando sus conocimientos, capacidades y experiencia organizativa y de articulación. Los ensayos exitosos de transición a la producción diversificada orgánica bajo SAFc, la reforestación, el mejoramiento de la cosecha, conservación y aprovechamiento del agua y la humedad, junto a mejoras en la seguridad alimentaria y en modalidades y mecanismos de cosecha, beneficiado, procesamiento que implica, el desarrollo progresivo de articulaciones complejas con mercados locales, regionales, nacionales e internacionales.

## 8. CONSIDERACIONES PARA SEGUIMIENTO

Es importante asumir e interiorizar una cultura institucional de sistematización y socialización de las informaciones por parte de la APROSACAO y de sus miembros, que

garantice contar con la información oportuna, las experiencias desarrolladas en la realidad, las capacidades humanas y metodológicas para alimentar los avances ya alcanzados y contribuir a los requerimientos de información y formación en método y contenidos para la expansión hacia nuevas familias de productores, comunidades y territorios.

Es necesario avanzar en el desarrollo más afinado de una caracterización más detallada de tipologías de productores. El inventario y mapeo que se está llevando a cabo de fincas y sus fichas, es clave, pero requiere de un mayor desglose de las potencialidades de cada grupo diferenciado de ellas. Posterior a la caracterización más detallada, será conveniente el desarrollo de algún tipo de aplicación digital para la recolección, procesamiento, análisis y socialización de informaciones digitalizadas de forma constante.

El desarrollo de instrumentos, métodos y habilidades para el trabajo en equipo y la socialización de conocimientos y prácticas es clave. Esto puede iniciar a partir de un mayor cuidado en documentación y sistematización del establecimiento de parcelas de SAF con cacao tanto productivas como experimentales. La discusión y acuerdo sobre los momentos y actores para la toma de informaciones claves del desarrollo de estas.

Es conveniente la revisión y afinamiento constante de las estrategias para la integración de mujeres y jóvenes dentro del proceso que se acompaña. Los esfuerzos de certificación deben ir siendo apropiados de forma socializada, ya que, para el cumplimiento estricto de los mismos, se requiere de la convicción de todos los actores y actoras que intervienen en los procesos.

Un proceso de diversificación, bajo sistemas cada vez más complejos de diversificación agroforestal que busque expandirse de forma sostenible, exige asegurar frente a la ampliación de la demanda, la necesidad de apropiamiento del establecimiento dentro del territorio de fincas de propagación para asegurar la disponibilidad de semillas, material vegetativo, servicios, métodos, prácticas e instrumentos accesibles, que puedan dar respuesta más inmediata a las demandas que se vayan generando.

# SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS

Proyecto "Fortaleciendo la cadena de valor del cacao de calidad en el Departamento de Olancho, Honduras"

## IV - EL SISTEMA AGROFORESTAL CON CACAO CLIMÁTICAMENTE INTELIGENTE



Financiado por:



UNIÓN EUROPEA



## 1. INTRODUCCIÓN

Este apartado describe brevemente los avances obtenidos en la implementación de las iniciativas de experimentación del Sistema Agroforestal (SAF) con Cacao Climáticamente Inteligente (CCI) en 22 parcelas (12 de establecimiento y 10 de transformación de SAF convencional a SAF con CCI). Esta iniciativa surge a partir de la experiencia del Instituto Internacional del Cacao en apoyo a al establecimiento de las parcelas experimentales en los territorios de cobertura de la APROSACAO. De forma anticipada, la APROSACAO ha estado implementado parcelas SAF con cacao injerto diversificado con estrategia de manejo sucesional como otra variable a la que se prestará atención en el proceso de documentación y sistematización participativa, mientras que la iniciativa de parcelas de cacao sucesionales recién está iniciando su implementación.

## 2. EL SAF CON CACAO CLIMÁTICAMENTE INTELIGENTE

La iniciativa de avanzar en una propuesta de implementación piloto de parcelas SAF con CCI, tiene lugar a partir del año 2018. Esta modalidad de experimentación participativa en diferentes territorios de cobertura de la APROSACAO, aporta una iniciativa simple pero a la vez compleja que desde su implementación adecuadamente sistematizada, generará los elementos didácticos y de comunicación para demostrar y explicar muchos contenidos profundos pero viables de explicitar desde las experiencias concretas que se están implementando en 22 contextos territoriales diferenciados y bajo dos modalidades: 1. Parcelas de Establecimiento de CCI y 2. Parcelas en transformación a CCI (FIGURA 14).

Para el establecimiento de estas parcelas piloto de experimentación, se toma en consideración una diversidad de criterios:

1. El establecimiento de la diversidad de cultivos, tomando como punto de partida la ruta de desplazamiento del sol, desde que nace hasta que se pone, permitiendo una diversidad de posibilidades de gestión de la sombra que

se desplaza por el cultivo durante el ciclo diario y anual, cuya diversidad de condiciones puede ser modificada dependiendo de las características de los cultivos establecidos y su distribución dentro de los SAF con cacao injerto por establecer o ya establecidos. Generalmente los arreglos tienen que ver con tres surcos de cacao injerto y uno de maderables diversos para generar y manejar la sombra que ocurre sobre el cultivo.

2. En los linderos, es posible el establecimiento de una diversidad de árboles frutales, generalmente de sombras compactas y de alturas determinadas que requieren prácticas de poda con principios y fines diferenciados.
3. Durante ciertos periodos de desarrollo del cultivo, es posible el manejo de cultivos diversos para autoconsumo y venta, pero que tienen como fin primordial el brindar cobertura, viva o muerta y hacer aportes importantes en materia orgánica y mejoramiento del aprovechamiento del agua y humedad dentro de la parcela SAF con cacao CCI.
4. Establecimiento y documentación de una serie de indicadores de punto de partida sistematizados y sus mecanismos de registro que permitan medir la evolución cuantitativa y cualitativa del desarrollo de los SAF con Cacao CCI.

La expectativa está en lograr el establecimiento de 22 parcelas bien manejadas, de esta manera e ir construyendo y socializando aprendizajes para retroalimentar la propia experiencia, y a su vez sistematizar los contenidos y métodos para una socialización más amplia de los resultados que se vayan obteniendo (FIGURA 15). Al menos 10 facilitadores deben ser capacitados en el manejo de parcelas CCI junto a los productores y productoras de cada ECA, así como el personal que acompaña el proceso de experimentación.



Parcelas de Establecimiento	Lugar	Parcelas de Transformación	Lugar		
Williams Leonel Cárcamo Molina	Poncaya	Héctor Javier Matamoros	Río Blanco		
Juan Francisco Alemán	Río Tinto	Williams Leonel Cárcamo Molina	Poncaya		
Álvaro Ventura Fuentes	Capapan	Oscar Orlando Rosales Bonilla	Río Tinto		
Joel Alexander Flores	Río Blanco	Luis Felipe Cárcamo	Poncaya		
Karla Yasmin Montoya Hernández	Cuyamel	Álvaro Ventura Fuentez	Capapan		
José Leonel Alemán	Río Blanco	Marlon Enrique Molina García	Cuyamel		
Roxana Evely Molina Reyes	Cuyamel	Dina Luz Reyes	Cuyamel	Mejores	
Marlon Enrique Molina García	Cuyamel	Santa Adela López Ramos	Río Tinto	Regulares	
Kevin Gadiel Matamoros	Río Blanco	Oscar Rene Peralta Munguía	Río Blanco	Buenas	
Oscar Joel Pacheco Cruz	Río Blanco	Walter Rafael Valderramos Avilez	Poncaya	Iniciando	
David Elías Rivera Maldonado	Poncaya				
Selvin Daniel Granados Molina	Poncaya				

Figura 14: Caracterización de parcelas de cacao climáticamente inteligentes en Establecimiento y Transformación



Figura 15: Parcelas con Cacao Climáticamente Inteligentes (CCI)

La importancia estriba en asumir un enfoque científico para la generación de conocimientos y prácticas en cada territorio de cobertura de la APROSACAO para orientar y reorientar mejor el proceso de expansión bajo SAF con CCI. Con este propósito, es necesario llevar los respectivos cuadernos de campo de cada parcela con el fin de conocer el comportamiento de los diferentes componentes del arreglo de cultivo y contar con registros de todas las entradas y salidas de los predios de las parcelas de experimentación e investigación.

Para la toma de datos de los arreglos en cada parcela de SAF con CCI pueden definirse diferentes momentos: 0 (cero), a los 3 y a los 6 meses de establecimiento y así sucesivamente, sin pasar por alto, la observación continua por parte de los

diferentes actores y actrices involucrados en el manejo de las parcelas y el personal institucional y de la APROSACAO encargado del seguimiento.

Uno de los propósitos, será medir y estimar los aportes para la mitigación de los efectos del cambio climático de las parcelas SAF con CCI; en cuanto a fijación de carbono, evitar lavado o erosión de los suelos por diferentes causas, varios impactos negativos y generar mayor capacidad de resiliencia con enmiendas que aseguran afrontar y recuperarse de impactos negativos cada vez con mayor certeza.

En la práctica las parcelas SAF con CCI, contribuirán al desarrollo de una propuesta de gestión integrada que se perfila cada vez más, como una alternativa viable para la restauración

de corredores naturales y del paisaje en su conjunto de los cuatro territorios de cobertura de la APROSACAO.

### **3. DINÁMICAS GENERADAS POR LA INICIATIVA PILOTO DE PARCELAS SAF CON CCI**

La consideración de una iniciativa de sistematización más amplia es oportuna, debido a que se puede relevar en un contexto más amplio el desarrollo de las parcelas piloto, así como también, permitirá una mayor profundización de estas búsquedas alternativas de construcción y afinamiento de propuestas de manejo de SAF con CCI cada vez más complejas y adaptadas a las realidades locales y diversas, presentes en cada territorio de cobertura de la APROSACAO.

Con las iniciativas piloto de parcelas SAF con CCI, se están generando las condiciones para una observación y documentación afinada de los procesos que garantizan la conformación de propuestas de sistematización oportuna de las experiencias que sirvan de base para la retroalimentación de la propia experiencia. Asimismo, para el fomento de nuevas áreas de cultivo a nivel de fincas, comunidades y territorios de producción bajo SAF con CCI, cada vez con una mejor gestión que tenga en consideración, lo aciertos en el mejoramiento de las condiciones de las parcelas, la identificación oportuna de los problemas, como resultado del registro y evaluación sistemática de los resultados.

Las parcelas SAF con CCI, constituyen una alternativa para: mejora de la cobertura viva o muerta, mejora del suelo, mejor manejo y aprovechamiento de la diversidad y de la energía solar, el microclima, el manejo de las plagas y enfermedades, la cosecha, conservación y aprovechamiento del agua y la humedad; el aporte complementario a la diversificación de la producción de alimentos para consumo y/o venta. Mientras que, en el largo plazo, vienen a ser relevantes los aportes económicos

recibidos como consecuencia de las iniciativas territoriales de captura de carbono, el mejor manejo y difusión de especies regeneradoras e incluso enriquecedoras de los suelos, una mejor conservación y aprovechamiento del agua y la humedad, así como la conservación y restauración de corredores biológicos y núcleos de bosque que todavía se conservan en algunos territorios de cobertura. Los SAF con CCI, se constituyen en una propuesta válida para ser implementada por una diversidad de perfiles de productores pequeños, medianos y grandes con mucho potencial para la conservación y el desarrollo territorial que toma en consideración factores ambientales, sociales y económicos en el orden enunciado. Las iniciativas a nivel de SAF con CCI en fincas, comunidades y territorios de cobertura de la APROSACAO, vendrán a ser complementadas por otra iniciativa que parte de SAF con cacao diversificado, pero bajo el criterio de manejo sucesional.

### **4. CONSIDERACIONES PARA SEGUIMIENTO**

Con el propósito de asegurar un mejor conocimiento y comprensión del contexto y dinámica de punto de partida de las fincas familiares en las que tienen lugar las experiencias con las fincas involucradas en iniciativas de experimentación e intercambio con CCI en sus dos variantes y con parcelas sucesionales con cacao injerto diversificado, se hace conveniente la realización de un levantamiento participativo, tomando en consideración el modelo de datos y presentación de resultados realizado en la finca familiar de Williams Cárcamo en Zapote Verde. Esto permitirá realizar en el futuro un documento enriquecido sobre el punto de partida y los diferentes recorridos evolutivos de las fincas involucradas en estas iniciativas. También será de mucha utilidad el retomar y procesar las fichas ya levantadas de esas fincas; contar con un mapa de localización a partir de los datos de la consultoría de georreferenciación de fincas de los miembros de la APROSACAO.

# APÉNDICES

## APÉNDICE 1: ACTORES INVOLUCRADOS EN INICIATIVA DE PARCELAS DE CCI

Productor	Facilitadores ECA	Compradores
<ul style="list-style-type: none"> <li>• APROSACAO</li> <li>• Helvetas, ejecuta el proyecto</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Familias involucradas</li> <li>• Empleado, mantenimiento de la parcela</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Instituto de Conservación Forestal (ICF)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proyecto Cacao Olancho – UE</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proveedores de plantas de cacao</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asesor, de la Fundación Mundial del Cacao (Falguni).</li> <li>• Técnico</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proveedor de plantas maderables</li> <li>• Proveedor sistema de riego</li> </ul>	

## APÉNDICE 2: SECUENCIA DE ACTIVIDADES PARA ESTABLECIMIENTO DE PARCELAS CCI

- Promoción y selección de productores (parcela):** Se revisó la cartera de socios de APROSACAO, considerando los socios con mayor participación en la asociación y los que cumplieran con los siguientes requisitos: 1.) tener 1 Mz de terreno libre para el establecimiento de la parcela 2.) tener experiencia en el rubro de cacao 3.) estar dispuesto a dar seguimiento constante y permanente a la parcela 4.) disponibilidad para participar en todos los procesos de formación. Luego de seleccionar los productores, se realizó una visita en campo para ver las condiciones de terreno y la disponibilidad del productor. Cada productor firmó la hoja de compromiso.
- Socialización del modelo SAFCCI con los productores:** Se realizó una reunión con los productores para informarles acerca del establecimiento de SAFCCI, el diseño que se implementaría, los cultivos en asocio y el cronograma de actividades. En este momento, se realizó el calendario para comenzar con el proceso de establecimiento de las parcelas.
- Preparación del terreno:** Cada productor fue responsable de limpiar la parcela en la que se establecerá el SAFCCI, asegurándose de no sacar el rastrojo de la finca, ni realizar quemas. En caso de hacer socola, picar bien el rastrojo y regar uniforme en la parcela para no limitar el trazo, la siembra del cacao y diversidad de especies en asocio.
- Trazado para siembra de cacao y especies en asocio:** El trazado de las parcelas, se realizará utilizando el método tresbolillo con curvas a nivel en pendiente y 3-4-5. En terrenos planos, el distanciamiento fue de 3 x 3 metros utilizando el nivel A para asegurar una curva a nivel con mejor precisión y evitar problemas de erosión.
- Compra y acarreo de plantas del sistema:** Se realizaron cotizaciones en diferentes viveros para la adquisición de las especies maderables y frutales. Una vez seleccionado el proveedor, se procedió a la compra y acarreo de las plantas, realizando la entrega de estas a cada productor. Se firmó un acta de entrega y acuerdo de cuidar las plantas hasta el día de la siembra.
- Ahoyado para cacao, sombra temporal y permanente:** Para realizar el proceso de elaboración de guaca, se contrató la mano de obra para realizar el ahoyado de parcela a fin de concluir esta actividad en un solo día. Se realizaron hoyos de 30 x 40 cm para cacao y musáceas; los hoyos para maderables y frutales, se realizaron al momento de la siembra con medidas de 10 x15 cm. Esta actividad se realizó dos días después del trazado de la parcela.

**7. Preparación de sustrato:** Para la preparación de sustratos a utilizar en el momento de la siembra, se hizo una recolección de materiales orgánicos disponibles en la finca o cerca de la comunidad para realizar una mezcla de materiales orgánicos. A esta mezcla, se le realizaron volteos durante 10 días. La recolección de materiales orgánicos y elaboración de la mezcla, se coordinó días antes de la siembra con el fin de tenerlo apto para el momento.

**8. Desinfección de cormos:** Previo a la siembra de los cormos, se realizó una limpieza mediante una cirugía (pelado) de las partes de cormos con sospecha de plaga, dejando un cormo limpio y de color claro. Luego del limpiado, se realizó una desinfección con agua y cal sumergiendo los cormos antes de la siembra.

**9. Establecimiento de cacao, musáceas, maderables y frutales:** Se utilizó el croquis diseñado para el SAFCCI. Descripción: la primera fila es completa de maderables, luego tres de cacao respetando el arreglo clonal para cacao y luego otra de maderables y así sucesivamente alternando 3 especies de maderable. El distanciamiento que lleva el cacao es 3x3 mts, el maderable 3 x 12 mts, las musáceas(plátano) a 3x3mts, sembrado entre planta y planta de cacao e igual entre maderable y algunas parcelas con especies de frutales en los linderos con un distanciamiento de 7x7 mts entre planta y 3 mts del último surco.

Nota: Especies maderables establecidas: cedro, caoba, macuelizo, granadillo, cortes, zapotillo y laurel.

Especies de frutales establecidas: guanábana, aguacate, coco.

Clones Cacao Injerto: primer arreglo: CATIE RI, CATIE R4, CATIE R6 y PMCT-58. Segundo arreglo: UF-613, UF-667, ICS-6 y ICS-95

**10. Musácea establecida:** Plátano

**11. Construcción de terrazas individuales:** Se realizaron terrazas individuales al momento de siembra en las parcelas con una pendiente mayor a 25%.

**12. Limpia:** Alternar desyerbe selectivo. Se realizaron las primeras intervenciones en la parcela un mes después de la siembra, realizando un desyerbe selectivo dejando las plantas benéficas y reduciendo fuertemente las hierbas dañinas (esta acción en algunos casos se realizó a mano). Se dio seguimiento realizando un desyerbe cada 3 meses después de la primera intervención durante el invierno.

**13. Mantenimiento de drenajes:** El mantenimiento de drenaje fue una obra que se realizó en 3 fincas que lo requerían después de las primeras intervenciones de chapia selectiva.

**14. Instalación de sistema de riego:** La instalación del riego se realizó con un sistema de riego por goteo de baja presión con goteros auto compensados. Los riegos que se están realizando en estas parcelas son por gravedad, cuando la parcela tiene las condiciones de alimentación de agua por la parte alta y otras con bomba de motor para subir el agua hacia los tanques.

**15. Deshoje y Deshije del plátano:** Después de los ocho meses, se realizaron podas de plátano para evitar amacollamiento de plantas y reducir la extracción de nutrientes del suelo de la parcela.

**16. Fertilización Orgánica:** Debido a la demanda de nutrientes que requiere el cultivo de cacao en los meses de lluvia (mayo-agosto) se realizarán las primeras fertilizaciones en las parcelas con abonos orgánicos elaborados por técnicos y productores.

**17. Resiembra de plantas perdidas:** Luego de pasado el verano, se trabaja en conteo de plantas perdidas y realización de resiembra de cacao y maderables. Esta acción se realizará en los meses de junio-julio del 2019.

# SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS

Proyecto "Fortaleciendo la cadena de valor del cacao de calidad en el Departamento de Olancho, Honduras"

## V - EL PROCESO DE BENEFICIADO DE CACAO CON CALIDAD DE EXPORTACIÓN



Financiado por:



UNIÓN EUROPEA



## 1. INTRODUCCIÓN

Este apartado describe con brevedad una síntesis de los avances, algunos retos futuros y las expectativas que está generando el desarrollo de las capacidades instaladas para el fomento e incremento del interés por un mayor involucramiento en el cultivo del cacao orgánico y su beneficiado de calidad como un rubro con excelente potencial para el desarrollo territorial desde una perspectiva integradora que tiene muy en consideración los factores ambientales, sociales y económicos para promover un desarrollo territorial más equitativo para la diversidad de actores y actoras presentes en los territorios de cobertura de la APROSACAO.

## 2. EL BENEFICIADO DE LA PRODUCCIÓN DE CACAO



La APROSACAO inició con sus plantaciones en el año 2009 y 2010. En el año entran en producción, con el apoyo de la Fundación Helvetas Honduras, VECO Mesoamérica y la asesoría de mercado de Chocolats Halba. Se realiza un plan de capacitación desde el año 2013 en temas de calidad y postcosecha para un mercado suizo de Chocolats Halba. La capacitación incluye toda la temática del beneficiado de cacao, que inicia por capacitar a productores para producir cacao fino con calidad de exportación. Se forman simultáneamente a cuatro jóvenes en el proceso de fermentación. Los primeros ensayos de beneficiado no dieron buenos resultados, sin embargo, se fue adquiriendo experiencia, logrando en diciembre 2014 e inicios de año 2015 un beneficiado de cacao en baba con especificaciones de calidad para Chocolats Halba.

Con el propósito de mejorar sus conocimientos, prácticas y habilidades para el procesamiento de cacao con calidad de exportación, la APROSACAO contrató personal capacitado para el desarrollo de una consultoría basada en una propuesta de procesamiento para lograr cacao con calidad "A" para exportación, asumiendo que la garantía de calidad del cacao se inicia a partir de la identificación de los suelos en donde se va a cultivar, la procedencia de las semillas y el manejo del material genético que se va a establecer en cada parcela de cultivo de cacao bajo una estrategia de SAFc diversificado.

Una vez llegado el momento de fructificación, se debe tener cuidado de cosechar cada mazorca en el punto más adecuado de maduración (cuando se quiebra la mazorca de cacao los granos deben estar disponibles, sin quedarse adheridos a la cascara) y corte oportuno. Es aquí donde, se realiza otra práctica que garantiza el inicio de un buen procesamiento siendo la recolección por separado del cacao por lo menos en dos calidades: cacao A y cacao B. El cacao en baba calidad A, es un producto de calidad de exportación; el de calidad B, es un producto de tercera calidad. Así inicia un proceso cuidadoso que da la certeza de garantizar un mejoramiento en la calidad de los granos de cacao.

El proceso debe ser objeto de un registro cuidadoso, que permita asegurar el seguimiento para la trazabilidad debida de cada lote de cacao que ingresa a los centros de procesamiento, localizados en los territorios de cobertura de la APROSACAO. Una condición que da ventaja para un buen proceso de fermentación del cacao, es la cercanía de las fincas a los centros de beneficiado territoriales que ayudan a evitar inconvenientes en el transporte y en los tiempos de entrega del cacao en baba.

La APROSACAO viene desarrollando mejoras en infraestructura y localización de los centros de beneficiado en los territorios de cobertura para afrontar con mayor certeza las variaciones climáticas e inconvenientes de logística que se presentan. Actualmente la APROSACAO continúa recibiendo cacao ya clasificado, asumiendo casi todo el riesgo por la calidad del cacao procesado.

Esto debe dar lugar a un análisis más cuidadoso y poder afinar los controles para evitar las pérdidas de calidad del cacao durante el proceso de cosecha, transporte del cacao en baba, beneficiado, almacenamiento y transporte hasta el momento de entrega en San Pedro Sula para la exportación.

### 3. FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS LOCALES

La APROSACAO ha iniciado un proceso avanzado de formación de recursos humanos desde la práctica con el propósito de contar con las capacidades para asumir un incremento en las producciones de cacao en sus territorios de cobertura. En el marco de los proyectos se han formado competencias en al menos tres (3) fermentadores, de los que actualmente dos (2)

están contratados por la Asociación. El actual recolector de cacao en baba también tiene formación como fermentador y este es un factor a favor para contar con mayor certeza con respecto a la calidad del cacao en baba que se recolecta.

### 4. DINÁMICAS GENERADAS

Los cambios sustanciales en la toma de decisiones y el desarrollo de infraestructura y de recursos humanos centrados en mejoramientos del beneficiado de cacao orgánico con calidad de exportación, están generando mayores habilidades para la identificación y reconocimiento de indicadores de calidad a lo largo del proceso de beneficiado, almacenamiento, toma de decisiones y seguimiento al proceso de transporte hasta San Pedro Sula (FIGURA 16).



*Figura 16: Planos, espacios y momentos del proceso de beneficiado de cacao*

Se han abierto más posibilidades para aprovechar las capacidades instaladas y los recursos humanos ya formados y con experiencia para la formación de jóvenes del territorio y de centros de educación técnica sobre la temática de beneficiado de cacao de calidad, como una posibilidad de formación que demandará a muchas más personas hacia el futuro.

Se presta mayor atención al monitoreo de la evolución de la producción de acuerdo con el estado de desarrollo de las parcelas de cultivo establecidas a nivel de fincas, rutas de recolección y territorios como un mecanismo que será muy útil para la proyección de infraestructura, rutas de recolección y logística de forma oportuna (FIGURA 17).

	MESES											
	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Cosecha por productores												
Recolección de cacao en baba	3	2	2	1	1				1	2	3	3
Beneficiado de cacao												
Inspecciones internas												
Libras procesadas	7,917	12,543	17,200	22,887	28,518	13,265	3,374	6,529	7,929	16,875	24,767	19,718
<b>TOTAL ACUMULADO</b>	<b>7,917</b>	<b>20,460</b>	<b>37,660</b>	<b>60,547</b>	<b>89,065</b>	<b>102,330</b>	<b>107,704</b>	<b>112,233</b>	<b>120,162</b>	<b>137,037</b>	<b>161,804</b>	<b>181,522</b>

\*1, 2, 3 Nivel de intensidad de ocurrencia de la cosecha de cacao.

Figura 17: Calendario de actividades y procesamiento de cacao en baba de la APROSACAO (año 2018)

## 5. ALGUNOS INCONVENIENTES

La baja de calidad de la producción que se ha enfrentado debido a que desde la APROSACAO nos dejamos sorprender: “a nosotros nos mató un poco la confianza”. Al parecer se confió en que los productores entregarían cacao de calidad. Para tener mayor éxito, se requería un poco de mayor formación, monitoreo y concientización de la importancia de asegurar la calidad de la producción y el beneficiado del cacao. Esta afectación puso en evidencia la necesidad de tener en consideración:

1. La variabilidad de grados de fermentación del cacao en baba en relación con las distancias y los tiempos de recibo en los centros de acopio y beneficiado del cacao.
2. El incremento de los volúmenes de recolección de cacao en baba generó más riesgos para la conservación de la calidad.
3. La limitante de la dispersión de la producción de cacao en relación con la localización de los centros de acopio y beneficiado de la APROSACAO.
4. Requerimiento de mayor apoyo logístico de recolección e incluso el establecimiento de nuevas rutas en las temporadas de ocurrencia de mayor cosecha de cacao.
5. Se ha evidenciado la necesidad de enfocar mayor atención en las condiciones y los

tiempos de transporte, hacia los centros de acopio y beneficiado del cacao como fundamento para asegurar la calidad.

6. Mejorar las condiciones de conservación de la temperatura, en vista que los cajones de fermentación perdían la temperatura al estar muy al ras del piso y al levantarlos. mejoró las condiciones de conservación de la temperatura.
7. Mejorar el proceso en los secadores, para evitar el pegado entre granos.
8. La reducción del tiempo de mantenimiento de los granos de cacao almacenados, en vista que se envían hasta San Pedro Sula, una vez que se han alcanzado los volúmenes de transporte establecidos para programar el flete.
9. Constatar el buen estado de funcionamiento de los vehículos de transporte, las condiciones de limpieza y la organización del monitoreo durante el recorrido hasta colocar la producción de cacao en San Pedro Sula.

## 6. ALGUNOS RETOS DEL BENEFICIADO DE CACAO DE CALIDAD

La importancia de mantener la calidad de la producción constante de cacao con calidad “A” pasa por:



1. Tener conciencia de la importancia del estado óptimo de maduración de los frutos del cacao al momento del corte. Ese seguimiento, se puede articular con los miembros de cada ECA.
2. Asegurar la observación y ética en la producción, transporte del cacao en baba, beneficiado, almacenamiento y transporte de la producción hasta San Pedro Sula.
3. Hacer mayores esfuerzos de concientización sobre la importancia de la trazabilidad entre los diferentes actores de la cadena de valor de cacao, como mecanismo que avale la exportación de cacao orgánico de calidad.
4. Realizar esfuerzos complementarios para la circulación de información actualizada a nivel de productores, recolectores y responsables en de la recepción, beneficiado, almacenamiento y transporte de la producción de cacao de calidad.
5. Afinar por parte de la APROSACAO la capacidad de garantizar la trazabilidad.
6. Avanzar en estimar los flujos de producción de cacao para definir y validar rutas de recolección de cacao en baba, como mecanismo orientador para el desarrollo futuro del cultivo del cacao dentro del contexto de cada territorio de cobertura de la APROSACAO, así como para estimar el fomento del cultivo dentro de los contextos territoriales de las rutas actualmente definidas.
7. Visibilizar el incremento de la producción de cacao de calidad y del aprovechamiento de la diversidad de rubros que se van incorporando dentro de la estrategia de SAFc.

La clave será como ir hilvanando, junto a los productores y productoras, una estrategia que permita cada vez mayores ventajas para la colocación de la diversidad de productos y servicios derivados del cacao a mejores precios y que permitan una devolución de las ganancias generadas por la comercialización alternativa hacia las familias de productores, sus comunidades y territorios de presencia de la APROSACAO.

## 7. IMPACTOS POSITIVOS



El nivel de desarrollo de la infraestructura de beneficiado, ha permitido una mayor flexibilidad frente a las variaciones climáticas naturales, pues ahora estas pueden ser amortiguadas con una mayor diversidad de alternativas de secado de los granos de cacao ya fermentados.

La localización y el mejoramiento de la infraestructura de beneficiado, está ocasionando un mayor interés en el rubro de cacao tanto por parte de los actuales productores, como por productores potenciales que pueden irse involucrando en el establecimiento de parcelas SAFc en torno a rutas de recolección y nuevos centros de beneficiado en cada territorio de cobertura de la APROSACAO.

## 8. CONSIDERACIONES PARA SEGUIMIENTO

Es conveniente seguir con la documentación de la experiencia de fermentación y beneficiado en los diferentes centros beneficiado, así como los volúmenes que se procesan con el propósito de ir validando y afinando los procesos de manejo y los conocimientos y habilidades del personal involucrado.

Desde los centros de beneficiado es bueno generar por diferentes medios una serie de recomendaciones y actualizaciones que garanticen un cacao de calidad desde el mismo momento en que los productores deciden establecer nuevas parcelas bajo SAFc.

# APÉNDICES

## APÉNDICE 1: SECUENCIA DE PROCESO DE RECEPCIÓN Y BENEFICIADO DE CACAO ORGÁNICO DE CALIDAD

- 1. Hay dos cosas paralelas a la calidad:** Los certificados de comercio justo y certificación orgánica. Esto es un valor agregado que se hace en calidad.
- 2. Capacitación en comercio justo.** Los productores se capacitan sobre los criterios del certificado de comercio justo. Conocimiento general sobre el sello comercio justo.
- 3. Capacitación certificado orgánico.** Se capacita a productores sobre las normas de los certificados orgánicos con BIOLATINA (empresa certificadora).
- 4. Capacitación de los productores en cosecha de cacao.** Consiste en separación en calidad A y B en semilla fresca. Se asesora a los productores sobre cómo realizar la cosecha, cortar de forma correcta las mazorcas de cacao y utilizar las herramientas correctas. Limpiar el lugar del partido de la mazorca. Separar las semillas de las mazorcas dañadas. Al partir la mazorca no dañar la semilla. Al transportar el cacao en baba, hacerlo en sacos o recipientes bien limpios y no de origen químico.
- 5. Calendarización de cosecha.** Se realiza una calendarización por cada zona de recolección: Zona de Río Tinto, todos los martes cada 15 días. Zona Cuyamel, miércoles cada 15 días. Zona de Culmí, jueves cada 15 días.  
Cosecha de cacao Poncaya, todos los martes cada 15 días.  
Cosecha de cacao Río Blanco, todos los miércoles cada 15 días.  
Cosecha de cacao Patuca, todos los jueves cada 15 días.  
Nota: Los días que coinciden de una zona con otra, las actividades, se realizan en semanas intercaladas y así se recolecta todas las semanas.
- 6. Ruta de recolección.** Se informa a los productores la ruta donde pasará el vehículo recolector de cacao. La ruta se realiza a conveniencia de los productores y de la APROSACAO.
- 7. Recolector de cacao en baba.** Recibe el cacao de los productores en baba. Lleva la documentación de la trazabilidad al momento de la compra. El responsable de la recolección anda los listados según la certificación orgánica. Pesa, supervisa y evalúa la calidad del cacao que entregan los productores. Entrega la documentación y el cacao al responsable del centro de beneficiado.
- 8. Trazabilidad del producto.** Se identifica en qué estatus del programa de certificación orgánica está el cacao: ecológico, transición o convencional. Cada categoría de cacao se identifica con una cinta o cabuya de colores según categoría.
- 9. Recepción de cacao en baba en centro de beneficiado.** Recibo de documentación del recolector para el responsable del centro de acopio. Pesado del cacao en baba en la recepción del centro de beneficiado. Evaluación de la calidad de cacao en baba. El responsable del centro de acopio (*llamado fermentador*), *revisa que el cacao calidad A y B no vaya mezclado.*

**10. Fermentación.** Aseo de la caja de fermentación. Descongestionar agujeros del cajón. Rotulación del cacao por categoría para la trazabilidad. Volteo y toma de temperatura de la masa de cacao cada 24 horas.

El objetivo de la temperatura es fermentar cacao, si en las primeras 72 horas la temperatura no alcanza los 40 °C se corre el riesgo de germinación y perder el cacao. Y si la temperatura se pierde al sexto día, el cacao terminó la fermentación y se pierde calidad por falta de fermentación.

Cuando el cacao es ingresado a los cajones, la masa de cacao debe quedar pareja (codal) y se tapa con hojas de musáceas para que mantenga la temperatura en el cajón. Se puede usar yute o un saco, pero lo más recomendable son musáceas en vista que el envés de la hoja tiene levaduras (capa de polvo blanquecino que se observa en el envés de las hojas de banano), que ayudan en la fermentación. La hoja de musácea permite mantener temperatura, fermentar y aportar favorablemente para la conservación del aroma del cacao. **NO SE PUEDE USAR PLÁSTICO DEBIDO A QUE RETIENE EL VAPOR Y LO REGRESA COMO AGUA DESARROLLANDO MOHO EN EL CACAO, LO QUE SE EVITA CON EL USO DE LA HOJA DE MUSÁCEA QUE ADEMÁS, SE VA MARCHITANDO CON EL TIEMPO.**

Se toma temperatura de la masa de cacao todos los días, y al final, se hace una evaluación física en base a una muestra de revisión interna de granos, de cuándo sacar el cacao o cuando el cacao esta fermentado (evaluación del porcentaje de la masa). Generalmente está fermentado el cacao de 7 hasta 8 días, dependiendo de cómo se comporten las temperaturas. En la costa norte la experiencia es diferente, por la temperatura. La temperatura ambiente en el centro de acopio de Olancho es de 27° y 32 °C ambiente, de masa se alcanzan los 45° hasta el 7mo día.

Para alcanzar la temperatura en tiempo frío, se debe prever forrando los cajones con plástico. Manteniendo el mayor tiempo posible cerradas las puertas del centro de beneficiado.

A los primeros dos días (48 horas) de fermentación el mucílago se convierte en alcohol y se siente un buen aroma, en comparación al siguiente ácido que le sigue que es ácido acético, el cual pica al olfato.

El ácido producido por el proceso de fermentación debe salir a través de los ventanales diseñados en el área de fermentación.

Después de sacar el cacao de fermentación, la humedad es de 56 – 60%. El secado es un proceso lento que puede tardar hasta nueve días, donde se reduce la humedad hasta el 7%. En secadora artificial, se pueden secar en 5 días. Pero lo mejor es el secado natural, para mantener aromas naturales.

**11. Pre-secado.** Realizar un secado correcto al grano de cacao. Limpiar las plataformas de secado antes de ingresar cacao húmedo. Remover el cacao cada 30 minutos, evitando ocasionar daños al grano. El proceso de secado es de dos horas el primer día; cuatro horas el segundo día y seis horas el tercer día. Asegurar llevar correcta la documentación de la trazabilidad de cada producto en cada caja de secado.

**12. Secado.** Limpieza de la caja o plataforma de secado antes de ingresar cacao húmedo. Identificación de cacao por cajas. No permitir que el grano se ponga blanco (con moho) debido a que tardará el secado y perderá calidad. Utilizar una capa de grano con un grosor de cuatro pulgadas. Durante el secado se puede remover cada 60-90 minutos el grano.

**Secado Natural, a base de sol y artificial, a base de una maquina con aire caliente.** Si las temperaturas o los volúmenes alcanzados en el área de secado son altos, decidir cómo secar el cacao, dependiendo del tiempo atmosférico (es decir, si el día no está soleado). Si el cacao no se seca (ya sea con sol o calor) los primeros dos-tres días después de sacarlo del área de fermentación, puede ser afectado por moho perdiendo la calidad del lote. Esta es la parte cuello de botella con el moho interno.

**13. Clasificación de cacao.** Cuando el cacao ha sido secado (presenta el 7% de humedad), este debe ser clasificado eliminando: grano pequeño, grano quebrado, grano gemelo, dañado por insecto y basura (grano malo o grano con placenta o tripa). Una vez clasificado el cacao, pasa al área de almacenamiento.

**14. Evaluación física del cacao.** Una vez almacenado, se evalúa tomando una muestra representativa de cada lote. Se toman 300 granos por lote de cacao. A continuación, se evalúa según fermentación y moho interno (por medio de un corte longitudinal a cada semilla).

Los parámetros de un cacao de calidad A (de los 300 granos) son: grano bien fermentado min. 75%, ligeramente fermentado max. 20%, sin fermentar max 8% y sobre fermento (estuvo mucho tiempo en los cajones y se pasó de fermentado) max. 3%. Con el moho interno, aceptan como máximo 3%, según las especificaciones de calidad de la empresa Chocolats Halba.

De no cumplir estos parámetros, se pierde la calidad del producto y pasa a calidad B. Es necesario cuidar por la calidad del cacao, desde la cosecha, el traslado y todo el proceso. Por ejemplo: al sacar el cacao de los cajones que están propuestos a golpearse, ya que en las cajas fuertes estos revientan y tiran un líquido que al secar sella, pero ha entrado oxígeno provocando que el moho quede en lo interno del grano.

**15. Clasificación y almacenado de cacao.** Limpieza de grano o clasificación de daño o basura. Pesado en libras por categoría E.T.C. (Ecológico, Transición y Convencional). Evaluación de calidad A, B, C. Rotulado codificación por saco. Documentación.

**16. Transporte de cacao al mercado.** Se transporta el cacao al mercado en camión (seguro de agua y polvo). El cacao a separado y rotulado según categoría (Ecológico, Transición, Convencional). Se entrega, se pesa, y se evalúa por parte del mercado.

**17. Documentos exigidos para la venta de cacao certificado.** Documentación exigida por certificadora:

Listado de productores

1. Bitácora de transporte de cacao en baba por cada lote.
2. Bitácora de limpieza de centro de beneficiado.
3. Bitácora de transporte de cacao seco, transportado a bodega APROSACAO.
4. Hoja de remisión.
5. Solicitud de FD3 a la empresa certificadora BIOLATINA (Aprobación de la empresa certificadora para exportación del cacao).
6. Bitácora de transporte de cacao seco por cada lote.
7. Hoja de inspección y limpieza del vehículo de transporte.
8. Hoja de constancia de envase de cacao.
9. Facturación de venta.
10. Enviar por correo electrónico.

\* Nota: Una vez que el cacao llega a la planta de Chocolats Halba, es pesado y evaluado en calidad para concretar la venta.

## APÉNDICE 2: ACTORES INVOLUCRADOS CON EL CENTRO DE BENEFICIADO

- 1. Productor/a:** Responsable del mantenimiento de la finca de acuerdo con las categorías de cacao. Cosecha de las mazorcas de cacao, primera clasificación de los granos de cacao en baba por categorías de calidad y contrata personal (Jornal).
- 2. Jornaleros:** Empleados encargados de hacer o realizar el corte de la cosecha. Encargado de reconocer el proceso para el corte y reconocimiento de la bellota y la clasificación de los granos de acuerdo a las calidades establecidas (En esta última labor, se aprecia el involucramiento de mujeres y/o la familia dueña).
- 3. Responsable de la compra de cacao en baba:** Es el responsable de hacer la ruta de recolecta de la baba de cada cosecha. Responsable de la revisión de la baba. Encargado de traer el cacao en baba de calidad A. Responsable de mantener el vehículo limpio.
- 4. Responsable del centro de beneficiado:** Es el encargado de recibir y revisar el cacao en baba en el beneficiado de cacao. Responsable de una buena fermentación con todo el proceso debido para obtener un cacao de calidad.
- 5. Técnico de calidad y post-cosecha:** Asesora a los responsables de cada centro de acopio y beneficiado de cacao. Coordina actividades de todo el proceso de beneficiado de cacao. Coordina los procesos de certificación orgánica y el tema de toda la calidad.
- 6. APROSACAO:** Engloba todo.
- 7. Facilitador:** Enseña a los productores/as sobre el tipo de cacao que deben cosechar.
- 8. Chocolats Halba:** Empresa compradora de cacao con doble certificado de calidad. Asesor de la calidad del cacao.
- 9. Inspectores internos:** Personas que realizan la inspección interna dentro de la APROSACAO. Preparan documentación como requisito de la empresa certificadora para expandir el certificado orgánico.
- 10. Bio-Latina (certificador):** Certificado orgánico.
- 11. Comercio Justo (sello):** Sello de certificación.

# SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS

Proyecto "Fortaleciendo la cadena de valor del cacao de calidad en el Departamento de Olancho, Honduras"

## VI - INICIATIVA DE NEGOCIOS INCLUSIVOS



Financiado por:



UNIÓN EUROPEA



## 1. INTRODUCCIÓN

Este apartado es producto de una serie de notas que se han ido retomando como producto de las discusiones, entrevistas y observaciones a nivel de campo y que pueden ser retomadas dentro del proceso más cuidadoso y extendido que permite la implementación de las dos metodologías previstas para el abordaje de esta temática dentro de la estrategia de fortalecimiento y acompañamiento de la APROSACAO.

## 2. ESTABLECIMIENTO Y AVANCE DE INICIATIVA DE NEGOCIOS INCLUSIVOS



La búsqueda de alternativas productivas responsables con la conservación de los espacios naturales y el desarrollo social a nivel territorial requiere de la identificación y articulación con oportunidades de comercialización consistentes con la conservación y el desarrollo. Es así como Fundación Helvetas y la APROSACAO establecen contacto con Chocolats Halba y les invitan a visitar Honduras, en vista de contar con un potencial natural y humano que puede aprovecharse por iniciativas de mercado con compromiso demostrado en el ámbito socioambiental. Es así como Chocolats Halba decide involucrarse en iniciativas en Honduras, teniendo en consideración la importancia del potencial genético del cacao.

Este punto de partida requiere ser complementado por un adecuado proceso de beneficiado para mejorar todo el proceso de manejo de cosecha y postcosecha. Es así como Fundación Helvetas se involucra decididamente para el acompañamiento al desarrollo de capacidades de beneficiado y de complementar con el desarrollo de infraestructura más adecuada para un proceso de beneficiado de cacao con calidad de exportación.

El procesamiento y comercialización de cacao de calidad evoluciona desde la práctica concreta a partir de un primer intento entre el año 2010 al 2014 con un primer contrato de compromiso y adelanto para compra de cacao en baba y las primeras inversiones para mejorar las condiciones de beneficiado. A partir del 2016 se establecen nuevos compromisos contractuales en donde se afina una relación de negocio cada vez más inclusivo entre la APROSACAO y Chocolats Halba. Con el involucramiento en el acompañamiento de RIKOLTO y HELVETAS.

El rubro de SAFc diversificado dentro de la jurisdicción del Municipio de Catacamas, cuenta con un potencial ambiental, social y económico como una oportunidad válida para su expansión de manera sostenible y aportar a una iniciativa de conservación y desarrollo con perspectivas de sostenibilidad, siempre y cuando se generen y afinen las capacidades institucionales públicas y privadas, avancen en un proceso de articulación e Inter-ligación con las unidades productivas, sus organizaciones y articulaciones territoriales que puedan hacer frente y con responsabilidad a un proceso complejo de propuestas de negocios inclusivos ancladas en lo local y en lo global.

## 3. LA APROSACAO COMO REFERENTE DE CACAO DE CALIDAD

La expectativa que manifiestan la gerencia y directivos de la APROSACAO es mantenerse conscientes de la importancia del desarrollo de su potencial para convertirse en referente clave en la región y en el país para la producción y comercialización de cacao orgánico de calidad bajo SAFc diversificados. Esto implica no perder su enfoque en el desarrollo de las capacidades e infraestructura apropiada, de formación, organización y articulación que le permitan el liderazgo y el aprovechamiento adecuado del rubro, como una oportunidad desde la cual incidir en la conservación y el desarrollo de sus territorios de cobertura.

La producción de cacao orgánico de calidad bajo SAFc diversificados, debe permitir mejorar la economía de pequeños, medianos e incluso grandes productores. Dentro de la estrategia de

producción bajo SAFc orgánico de calidad. Se debe considerar la apertura a la diversificación de mercados y productos como una estrategia de viabilidad y sostenibilidad de la APROSACAO. Es necesario el desarrollo de habilidades en negocios diversificados en sentido amplio por parte de la APROSACAO.

#### **4. LA PRODUCCIÓN DIVERSIFICADA Y LA COMERCIALIZACIÓN ALTERNATIVA**

La APROSACAO está comenzando a considerar la importancia de diversificar sus negocios; no únicamente limitándose a la producción, beneficiado y comercialización de cacao orgánico de calidad; una vez avancen sus metas de expansión del rubro en los actuales y nuevos territorios de cobertura, debe dar continuidad en la prestación de servicios y productos desde y hacia los productores, la prestación de asistencia técnica y asesoría en el rubro de SAFc diversificado, así como al procesamiento para elevar el valor agregado de la producción no exportable de cacao y de otros productos surgidos de los SAFc diversificados, además de prepararse para la demanda de productos y servicios de propagación de material vegetativo, insumos, asesoría, formación e intercambio de experiencias en ámbitos cada vez más amplios.

#### **5. LA COMERCIALIZACIÓN ACTUAL**



Actualmente la APROSACAO trabaja con un solo comprador, pero deberá preparar las condiciones para hacer frente a futuros cambios en el proceso de comercialización. La tonelada de cacao convencional se cotiza a U\$A 2,300.00 y Chocolats Halba el comprador actual está pagando U\$S 4,000.00 además de realizar inversiones para elevar las capacidades de la APROSACAO y aportes para la compra de cacao en baba que van entregando los productores. Es ahí la importancia de la lealtad frente a este comprador. Asimismo, brinda a la APROSACAO la libertad para la comercialización del cacao de calidad "C".

#### **6. LA PARTICIPACIÓN DE PRODUCTORAS Y PRODUCTORES**

La participación de los productores y productoras en procesos de formación productiva, procesamiento y comercialización, los sitúa en mejores condiciones para aprovechar eficientemente las nuevas oportunidades. Se debe tener en consideración la formación de competencias productivas, empresariales, de comercialización y de formación participativa formal y no formal. El estar atentos para participar en iniciativas de alternativas comerciales efectivas, viene a incentivar la voluntad de acción de productoras y productores involucrados y levantar el interés de los no involucrados.

Una articulación para la comercialización genera a los productores y productoras algunas ventajas, como el ahorro y acceso a transporte oportunos, mejora la capacidad para participar en mercados que requieren de cuotas de producción concentradas, clasificadas e incluso calendarizadas.

#### **7. LA DIVERSIFICACIÓN COMO GARANTÍA DE ÉXITO**

La oferta diversificada de productos ya es una garantía de éxito para cualquier negocio. Pero si a la vez se incrementa el valor agregado, se paga mejor a los productores y productoras que aportan la materia prima. Con el tiempo los SAFc diversificados con cacao injerto, generarán otros productos que requerirán de una diversidad de oportunidades de mercado. Es saludable que la



APROSACAO avance en la diversificación de las oportunidades de mercado, sin poner en precario las relaciones comerciales ya establecidas.

## 8. LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS

La creciente valoración sobre la importancia del cacao como un producto de la región de Catacamas, Olancho, progresivamente está alcanzando un nivel de orgullo e identidad hasta llegar a valorarlo como “un producto que aquí nació”, mientras la APROSACAO puede contribuir a generar las condiciones para resaltar las cualidades del cacao orgánico producido bajo SAFc diversificados, tanto hacia el exterior como hacia el público regional y nacional, donde se constituye en una alternativa económica que articula lo local con lo global, avanzando de un enfoque de cadena de valor convencional a una propuesta de alto valor producido en sus territorios de cobertura.

La capitalización positiva de los apoyos de la APROSACAO a nivel de productores y productoras recibe un plus de U\$A 200.00 por tonelada de cacao seco exportada. Como compensación por Comercio Justo para mejoras comunitarias y hacia los productores involucrados.

## 9. HACIA LA ACCIÓN INSTITUCIONAL CON PERSPECTIVA TERRITORIAL

Desde la APROSACAO por su liderazgo territorial en la producción de cacao orgánico de calidad, se deberá estar atentos a la participación con protagonismo en iniciativas de integración interinstitucional y organizativa a nivel territorial, como la Mesa del Cacao de Olancho (MESCAOLA), así como en la iniciativa consignada dentro del Acuerdo Marco de Competitividad a través de La Mesa de Cacao.

La APROSACAO desarrolla sus capacidades y perfil institucional para negocios inclusivos, gracias a la valiosa oportunidad de formar parte del Componente de Gestión del Conocimiento a nivel regional, con el apoyo de Rikolto. Así como la importancia de estar atentos a espacios como la barra del chocolate que mantiene al

tanto sobre los precios y oportunidades de mercado del cacao, es relevante la articulación de apoyos de Chocolats Halba (Calidad), Rikolto (Empresarialidad) y Helvetas (Fortalecimiento Organizativo), contando con una propuesta metodológica validada, siendo la metodología de implementación continua de Link.

La Guía Link está dirigida principalmente para actores que desempeñan el rol de facilitadores de procesos entre los vendedores y los compradores. Apoya en la organización para facilitar un proceso sistemático de aprendizaje entre actores de una cadena de valor seleccionada y está diseñada para acompañarlos en un proceso de innovación basado en la aplicación de un juego de cuatro herramientas participativas:

1. **El mapeo de la cadena de valor** para entender el contexto macro donde se mueven los negocios que vinculan a los productores rurales con compradores.
2. **La plantilla del modelo de negocio** para entender en detalle cada negocio que vincule a productores rurales con compradores.
3. **Los principios para modelos de negocio incluyentes** que determinan, si es realmente inclusivo cada negocio que vincule a productores rurales con compradores.
4. **El ciclo del prototipo** para mejorar continuamente, en términos de inclusividad en cada negocio que vincule a productores rurales con compradores.

Concluida esta secuencia la APROSACAO, llegará a entender mejor la relación entre los modelos de negocio específicos de cada actor (vendedor y comprador) y el funcionamiento de la cadena de valor en general. Habrá identificado áreas críticas para escalar procesos, y habrá logrado diseñar, implementar, evaluar y mejorar un prototipo de innovación para el modelo de negocio que haya trabajado. Además de haber evaluado los efectos de los cambios sobre los pequeños productores y sobre el negocio en sí.

## 10. LA PERSPECTIVA DE DIVERSIFICACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN ARTICULADA

En territorios donde se busca animar una economía diversificada, no se deben perder de vista los sistemas de cosecha y postcosecha de granos básicos y de la producción ganadera, la diversificación de la producción y de mercados. También es necesario orientar y reorientar los rumbos de la diversificación. Se requiere prestar atención al surgimiento de iniciativas articuladas de oferta de la producción diversificada de las fincas y del acceso a insumos y su distribución para asegurar el acceso oportuno y mejora de precios.

Los avances en el acompañamiento y afinamiento de una iniciativa que cuenta con los elementos para la expansión y su posicionamiento en el mercado local, regional, nacional e internacional, deben contar con las oportunas previsiones desde la APROSACAO y sus articulaciones, tanto para el fomento como para saber orientar las iniciativas de diversificación, pero a la vez, estar atentos a la identificación y desarrollo de las condiciones para aprovechar apropiadamente las oportunidades de mercado.

## 11. CONSIDERACIONES PARA SEGUIMIENTO

Como producto de las interacciones con diferentes actores durante las giras de campo, fue posible relevar algunas preocupaciones e inquietudes que servirán en la búsqueda de sostenibilidad:

1. La APROSACAO deberá poner atención en la consolidación de una estrategia de recolección del cacao en baba en sus territorios y alrededores para evitar la invasión de coyotes y asegurar el control del incremento de las cosechas, como producto de los esfuerzos de apoyo a la producción y comercialización que viene realizando.
2. Tener presente el hecho de estar acompañando una iniciativa alternativa de intermediación comercial organizada y articulada con alto potencial de sostenibilidad para el desarrollo de las unidades familiares de producción, comunidades y territorios de cobertura de la APROSACAO.

3. Asegurar la continuidad de los esfuerzos para que tenga lugar un proceso de formación que permita alcanzar mayor valor agregado a todo lo que se produce en los SAFc con cacao diversificados, teniendo presente que, a la diversificación productiva, le debe seguir la diversificación comercial en sentido amplio.
4. Estar atentos al seguimiento y desarrollo de iniciativas que por pequeñas que puedan ser, son fundamentales para garantizar el éxito frente al futuro.
5. Incentivar y participar en esfuerzos relacionados con el desarrollo de productos e instancias que permitan aprovechar oportunidades de producción y nichos de mercado del chocolate con denominación de origen del chocolate hondureño ahora avalado desde la revista National Geographic.

Deben preverse acciones específicas para desarrollar las condiciones para la comercialización diversificada e ir estimando y valorando la diversidad de oferta en tiempo y espacio que irá surgiendo en cada familia y territorio, conforme se acompaña, incentiva e implementa el proceso y consolidación de SAFc diversificados.

La APROSACAO deberá estar alerta al desarrollo de espacios múltiples y articulados que permitan el acceso a compra y venta de productos e insumos orgánicos, centro de documentación accesible, espacio para formación continua, servicios de cafetería alternativa que permitan un punto de encuentro entre productores y consumidores.

# SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS

Proyecto "Fortaleciendo la cadena de valor del cacao de calidad en el Departamento de Olancho, Honduras"



Financiado por:



UNIÓN EUROPEA



## CONSIDERACIONES GENERALES

---

En su conjunto la iniciativa acompañada por el Proyecto Cacao UE y la APROSACAO, constituye una experiencia equilibrada de gestión participativa del conocimiento con implicaciones favorables en lo ambiental, lo social, lo económico, haciendo posible una mayor conciencia por parte de actoras y actores involucrados sobre el potencial de los retos y expectativas futuras del manejo de SAFc diversificados como una estrategia que permite la innovación y por tanto hacer aportes sustantivos al desarrollo territorial sostenible coherente con visiones de corto, mediano y largo plazo.

La iniciativa debe considerar para el seguimiento al proceso de sistematización de las experiencias:

1. La ventaja en el caso del cultivo del cacao en Honduras al igual que como sucedió con la introducción del cultivo del café, se está expandiendo entre pequeños y medianos productores y productoras, lo que convierte al cacao bajo SAFc diversificado en una iniciativa abierta a la innovación y al beneficio social de un amplio sector de la población rural en condiciones de pobreza y marginalidad. Además de su potencial como respuesta para la conservación, restauración e incluso enriquecimiento de espacios naturales degradados, lo convierte en un componente clave para articular el desarrollo territorial desde una perspectiva de mayor equidad y participación incluyente de amplios sectores de la sociedad.
2. Para valorizar de manera más adecuada los esfuerzos del acompañamiento ya realizados, es muy importante realizar una caracterización de las 23 ECAS por territorios diferenciados y la consolidación de los resultados para la toma de decisiones frente a la expansión del acompañamiento en el futuro.
3. Esta caracterización debe ir paralela a la caracterización del estado del arte del manejo de los SAFc diversificados a nivel de todas las unidades productivas familiares involucradas y establecer el estado de avance con mayor precisión que permita hacer proyecciones para la eminente expansión y desarrollo del rubro, al menos dentro de los actuales cuatro territorios de cobertura.
4. Identificar periodos del año de baja intensidad en el manejo de los sistemas SAFc y dedicar tiempo para eventos territoriales de documentación de los avances en talleres específicos con productoras y productores participantes para desarrollar los mecanismos de consolidación y registro de los avances. Es de hacer notar la importancia de hacer los registros adecuados por medio de cámaras fotográficas y grabadoras de calidad; de ser posible grabar testimonios, garantizando así la información de primera mano para los procesos de formación y comunicación que serán desarrollados a futuro.
5. Sistematizar las experiencias de acompañamiento en el proceso radica en asegurar contar con los elementos para socializar los resultados de aciertos e incluso errores que tienen lugar en las diferentes iniciativas emprendidas y acompañadas, dado que la realidad compleja y expectativas de expansión futura, con seguridad necesitarán de socialización de los aprendizajes y será mucho más convincente para nuevas actoras y actoras, si los ejemplos con los que se realizan los futuros procesos de formación y comunicación provienen de la experiencia concreta en el territorio. Esto, además, hará más comprensibles y adaptados a la realidad los mensajes educativos y de comunicación utilizados en los procesos de formación e incidencia.

## BIBLIOGRAFÍA

---

- ADDAC  
2003 **PANCASAN Trece años de gesta campesina: La buena nueva de la agricultura diversificada, orgánica y sostenible. Asociación para la Diversificación y el Desarrollo Agrícola Comunal (ADDAC)**, 274pp., Nicaragua.
- Amado, Jorge  
1981 **Cacao**. Alianza Editorial, 140pp., España.
- Ardón Mejía, Mario y Botelho, Ana Carolina Baker  
2016 **La Investigación Participativa Integral: una metodología aplicada al abordaje y acompañamiento al desarrollo territorial. En: Participación Social con Metodologías Alternativas Desde el Sur**, ABYA-YALA/ Universidad de Cuenca, P (73-86), Ecuador.
- Ardón Mejía, Mario  
2000 **Guía Metodológica para la Sistematización Participativa de Experiencias en Agricultura Sostenible**. PASOLAC, 52pp. El Salvador.
- 2003 "Las escuelas de campo para agricultores (ECAs) en el desarrollo rural: una propuesta coherente". **Revista Paraninfo** No.24, Año 12, p (45-669, Instituto de Ciencias del **Hombre** Rafael Heliodoro Valle, Honduras.
- 1998 **Serie de Seis Cuadernos sobre Investigación Participativa**. EAP Zamorano - IFPRI- IDRC-CRDI, Honduras.
- Braudeau, J.  
1981 **El cacao: técnicas agrícolas y producciones tropicales**. Editorial Blume. 297pp., México.
- Chavez-Tafur, Jorge  
2006 **Aprender de la experiencia: Una metodología para la sistematización**, Fundación ILEIA/Asociación ETC Andes, 44pp., Perú.
- Dubón, Aroldo et al  
2016 **Protocolo para el beneficiado y calidad del cacao**. FHIA-ChH-HELVETAS-FHH-APROCACAHO, 18pp., Honduras.
- 10 consejos para lograr cacao de calidad**. FHIA-ChH-HELVETAS-FHH-APROCACAHO, 18pp., Honduras.13pp., Honduras.
- Pastor Fasquelle, Rodolfo  
2015 "De dios a golosina: pasnado por medicina y mercancía; producción y circulación del caco centroamericano 1520-1850". **Revista Arte y Cultura**, CAC-UNAH, Vol. I, No. 1, p (97-129), Tegucigalpa.
- Sohie D. Coe y Michael D. Coe  
1999 **La verdadera historia del chocolate**. FCE, 396pp., México.



UNIÓN EUROPEA



Producción sostenible, inclusión y de calidad

APROSACAO

ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES DE SISTEMAS AGROFORESTALES CON CACAO ORGÁNICO - OLANCHO

